

N ROYAL INSTITUTE OF MANAGEMENT NEWSLETTER

Editorial

Dear Readers,

The Royal Institute of Management was established in 1986 and was incorporated as an autonomous institute in 1990 under the Royal Charter with a Board of Directors as its governing authority. The Institute functions with the vision “To be a premier centre of excellence in management development and policy research in the region”. RIM, therefore has been mandated to “impart, promote and improve professional knowledge and skills in management and public administration in both public as well as private sector in the nation” towards complementing the achievement of our national goal.

With contributions from the interested faculties and trainees, RIM Newsletter is a biannual production of campus events, poems and compositions. The second half of the academic year was showered with a number of exciting celebrations. With so much love and enthusiasm the trainees fully took part in the 22nd RIM Convocation held on 23rd of August, an event dedicated to the RIM graduates of 2016. The faculties and trainees also took part in the Annual Rimdro conducted for the wellbeing of the RIM family, marking yet another successful event.

The Zhenphen Tshogpa carried out major planned activities that included BCSE free coaching class, cultivating vegetables within the campus and volunteering for Drugyel Dzong Reconstruction Project. Sports event such as badminton, volleyball, basketball, snooker tournament were con-

ducted. Inter-puen Dzongkha and English debate competition were also some of the exciting events organized in the second half of the academic year.

With the hope of discovering more enthralling events and experiences, we present to you the November issue of the RIM Newsletter, 2017.

Happy Reading!!!



November 2017, Issue No. 21

In This Issue

English Section	1-18
Lodok Nam YSHI.....	1
Know your Planet Earth	3
The exchange of the Milk-tooth.....	5
Change	5
Enabling Women, Bhutan's Silent Towers of strength-Mission 2018 ...	6
The setting sun in a foreign land	8
Nothing to lose, nothing to fear	9
Achu Daka	10
Seven billion dreams, one planet, consume with care.....	11
Mr. Wood.....	13
Poem Section	15-25
Campus Event	25-27
Dzongkha Section	28

Editorial Team

<i>Jit Tshering</i>	<i>Advisor</i>
<i>Tshering Yangzom</i>	<i>Literary Secretary</i>
<i>Kinley Wangchuk</i>	<i>PGDPA</i>
<i>Sonam Yeshi</i>	<i>PGDPA</i>
<i>Pema Seldon</i>	<i>PGDPA</i>



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in National Law (PGDNL A)

Author: Duba Tshering

My root teacher told me that whatever we do we should always remember Lodok Nam Yshi and do it. I have reproduce here below.

1. Difficult to obtain precious Human life.

-The freedom and the favourable conditions of this human birth are extremely difficult to obtain. The first of the attitudes concerns the precious human body. The most precious human body are the ones benefiting all sentient beings. In general, human beings are all very special. In particular though, the most precious human beings are those who are really working for all other sentient beings, who have positive attitudes and positive thoughts. These human beings are very rare and very precious.

There are many different qualities which make this human body very special for us, this human body, in this life situation, is free from many obstacles presented to other forms of lives. With our potential for positive mind, virtue, understanding, love, and compassion, we are different from other beings. We can see and understand things deeper than some other beings.

Therefore, our human conditions are very special. As students of the Dharma, we don't focus only on the surface level. We are looking for something deeper and want this to happen for other sentient beings also. We are trying to reveal our natural essence. This attitude, which we express with our body, speech, and mind combines with all the circumstances of our human body to make this human life very precious. It is important to recognize just how precious this moment is. We should be happy and have joy in this. It is very important. Right now, we are really free. We can do anything that we like. We have opportunity, freedom, and capabilities. Feel

joy in this opportunity and be a very happy person.

2. Everything Born is Impermanent and bound to die.

The second attitude is concerned with changeable natural states. Thinking about how the world is changing and moving is really very important. Everything is changing. The season, time, everything is always changing, not going to last beyond one moment. In gross level, in subtle level everything is changing. We are also changing all the time. Even though we have gained this precious human body and all our special circumstances, these are not going to last forever. The essential changing nature is part of everything. It doesn't happen just with us. Everything is changing, what you see, what you perceive, what you think. Everything is continually moving in a changing state. This is the natural system, a law of nature. Everything has to change.

We cannot prevent or stop things from changing. Rather than moving in the direction of the change, what we do is to practice clinging. Clinging (attachment) means trying to hold on to things as they appear to be right now. But even though you cling, change will not stop. When we develop the strong attachment to things as they appear to be right now, and then when we see them changing, we feel suffering and sadness. By our attachment, we try to prevent things from changing, things which by their very nature must change. This attitude can only produce suffering. When we truly understand that everything by natural law must change, then we will understand that there isn't anything to be attached to. Without attachment, we won't have too much suffering or sadness.

We must relax our mind, and let things move and change as is their nature. With this attitude we won't have worries. We won't have much suffering. You move your mind along the direction of change because you know that change had to take place. If snow falls it's OK. That is the nature of the winter. If flowers bloom, that is also ok. That is the nature of spring. We move along with the changes. Along our life path, many changes will come. If your mind is open and relaxed about the changes, you will get

some results. Right now we are here. It is November 2017. In November 3090, we will all be gone. That is the nature of things. No point in worrying about it now. What we have to do is not cling to everything. We must use the opportunity in this moment. This is really most important. We should use this opportunity and take advantage. We should not miss the golden opportunity. Every time is really the right time. Use this movement as a previous moment. Use this movement to move towards your purpose. This attitude will benefit you in this lifetime as well as in the next life.

3. The Law of Cause and Effect.

- The results of virtuous and unvirtuous action which are causes are inexorable. Now we shall explore the third attitude, the cause and effect system. This is also known as the understanding of the system of the causes and effect. Everything really depends upon the cause and effect system. The law of cause and effect is always working. If a cause and condition are present, there will definitely be a result. Results must come from their causes and conditions. Right causes and conditions produce right results or effect. This never alters. This always operations. If we don't have the right causes and conditions, there will not be right results no matter how much we hope or expect them. If we have the right causes and conditions, definitely the right results will come. It is inevitable. Even if we say we don't want them, the results will definitely show up.

Inwardly everything is like this also. Positive inward causes and conditions bring positive inward results. Negative inward causes and conditions bring mixture of inward results or effects.

Knowledge of the cause and effect system is very important in Buddhism. Karma is the name of this system. You are the one who gets the results of your own causes and conditions. You are the producer of your own causes and conditions. You are therefore the producer of your own effects.

Whatever you do, the results will come to you. By understanding this system, we can learn the importance of having more positive attitude. Reduce your negative activities, and learn more positive activities. This is the lesson of this line of the text. Cause

and effect are inevitable.

4. The very Nature of Samsara is suffering.

- The three realms of cyclic have the nature of an ocean of suffering.

This line of the text bring us to the fourth understanding. The reference here to suffering reminds us of the natural changing state and our mind of attachment. As long as we have attachment and clinging, we will always react, and our reaction present a lot of difficulties. By the very nature of samsara we are not comfortable all the time. Actually, because our clinging mind continually reacts to change, samsara is always uncomfortable, for as long you don't give up your attachment and clinging. That is as long as your uncomfortable mood will stay. The whole point is that we should not be too attached to temporary sensory pleasure. They are going to change. Bring your mind more into the detached state. Then practice Dharma.

Think of all of these teachings. The precious human body. The changing impermanent state of everything. The system of cause and effect, the very nature of samsara as suffering. Don't be too attached. Use this precious opportunity. Do something good for yourself and good for others from now on. Turn your mind towards the positive. Turn your mind in the drama which is of benefit to You and benefits to others. Develop less grasping and clinging. For what is the real meaning of Dharma? Dharma means love and compassion or and non-violence based on the truth.

That is really Dharma. Continue on this path with your mind, speech, and body and you are turning in the Dharma.

To this point in the text we have spoken of the general Ngondro practice. We have been really looking at the samsara levels, not using any deduction, or reasoning. We have been looking at things as they are. This is general Ngondro practice. You need a good understanding of the general practice before you can proceed.

Know your Planet Earth



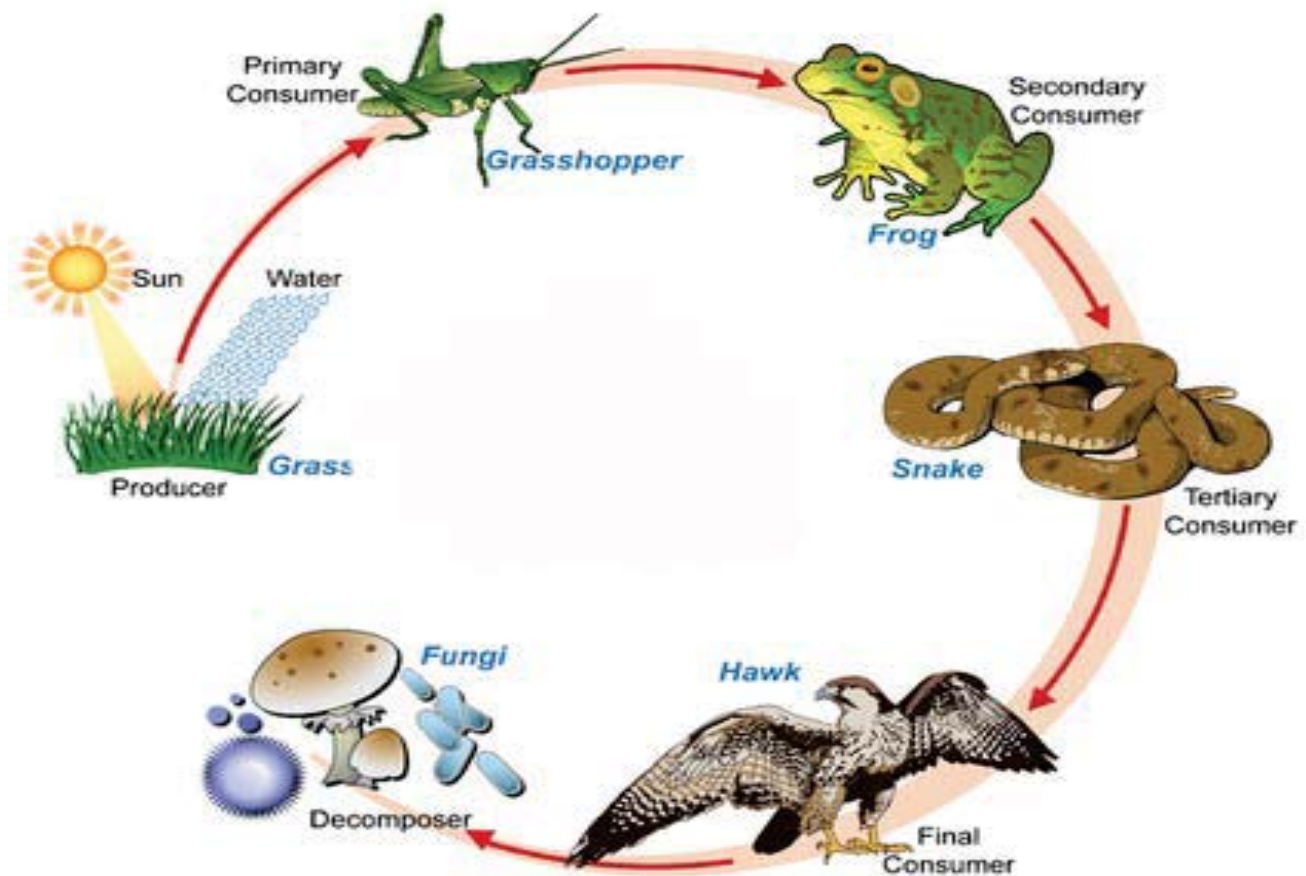
The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Author: Kelzang Tshechi

Through the line of history and infinity of future, nature has done a great work, It is the heart and motive of entire human civilization enduring till now and ensuring in future. It is the ultimate source of food, water, space, and all other necessities that is required for survival. Today, human population has reached seven billion, and it is immense enough to

this planet to stand and realize that, the natural resources are on the verge of exhaustion and it should be used sustainably.

The very existence of humanity depends on the food resources. With the increasing population, food security becomes the prior concern worldwide. According to the World Health Organization (2014), the count of chronically undernourished people comes to 805 million. On the contrary, millions of people are overfed. As reported by World Health Organization (2014), 1.4 billion adults and 40 million children are overweight and obese. It signifies the food resources are not consumed sustainably in some developed countries that developed nations over utilize the food resources, thus depriving the



be supported by limited exhausting resources. Planet Earth is running out of arable land, clean water, fossil energy, and the food to feed growing population. Earth is in race against time and the changing climate to ensure baseline resources for all the lives it host. This is the time for every beneficiaries of

food security of some underdeveloped and developing nation. To cater to the demand for excessive consumption of food in developed nations and to reduce poverty in underdeveloped nations, arable lands are intensively cultivated to increase the food production which results into soil degradation. Ac-

According to the study conducted by Cornell University (1995), it estimates that 75 billion tons of topsoil is lost annually and annual drop in productivity is estimated at 0.3 percent per year. If this intensive cultivation continues without sustainable use of food resources, it will come to a limit that there will be nothing left to squeeze out from the soil and crops won't bear grains. In order to minimize and avoid such factors leading to future food crisis and poverty, methods such as sustainable agriculture practices, efficient utilization of food, reducing leftover and controlling population should be taken into serious consideration.

Current human society is built up on energy and minerals provided by Earth. With increasing population and development, more pressure is exerted on minerals and fossil fuels such as petroleum, coal, and natural gases. According to Miller (2004), presently identified oil reserve would last for 53 years, gas would last 200 years and coal would last 225 years at the current consumption rate. These figures sound bit more but, it should be noted that consumption rate do not stay constant. Every year, increasing number of vehicles are introduced on roads, industries keep on booming, and more houses are built which require energy as light and heat. For the interest of economy, minerals are extensively extracted destroying landscapes and biodiversity. In fact, just little fraction of wealthy population owns the lion's share of minerals. These natural reserves are under intense pressure from over consumption that people consume millions of years' resources in just few hundred years. In response to prevent over utilization and rapid exhaustion of natural reserves, it is important that measures such as turning off switch when not in use, not using vehicle on errands and short distances and switching on to alternative energy sources like renewable energy should be taken as sustainable steps as current generation is living in a borrowed time of future.

Daily human activities require great amount of wa-

ter. According to Lomborg(2000), ocean constitutes 97.2 percent of Earth's total water but unfortunately sea water is unfit for human consumption and uses, as it is too saline. There are only 2.8 percent of freshwater and of which 2.15 percent is trapped in polar ice and glaciers. Thus, only 0.65percent is accessible for usage in lakes, rivers and groundwater. Water scarcity and water stress is becoming one of the great challenges in many parts of the world. It became obvious that water shortage would draw conflict among regions and population if it is not managed properly and used sustainably. For instance, river Nile mostly benefits Egypt, Sudan and Ethiopia, which all are water scarce countries. To meet the need of increasing population, Ethiopia and Sudan plan to divert more water from river Nile. Such upstream diversion by those two countries would reduce the amount of water available to already water-short Egypt and would eventually result in water war. In order to prevent such catastrophe, countries should cooperate in allocating water supplies, reducing population growth, controlling water pollution, and efficient water usage.

Thus, human activity is upsetting planet Earth molecule by molecule and one day, earth will urge humanity to survive rather than to prosper. Taking in account of the Earth's exhausting natural resources and increasing consumer population, responsibility to manage and sustainably use vital life sustaining resources such as food, energy, minerals, and water falls on each and everyone's shoulder. It is high time for humanity to work for measures to manage those natural resources from overconsumption and unjust distribution among population that pertinent global challenges become possible through the little efforts of individual. Moreover, human should never forget to thank Earth for providing all the necessities of living till now, and through learning to love Earth and its natural resources we will value of natural resources.

The exchange of the Milk-tooth.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in National Law (PGDNL)

Author: Dechen Tshomo Dorji

It marks an important transition in one's life, when your milk-teeth start falling. As a child, I eagerly waited for my new teeth to grow, as the old ones fell apart. How would it look like? Will it grow in the same place? Will it be the same shape? These wonders filled my little head and that aside, I was worried that I might have crooked teeth or worst, no teeth re-growth at all. A child's brain is fascinated with unusual solutions when there are plenty of questions. Nevertheless it becomes beautiful memories, worth remembering.

I remember my grandma telling me to preserve the fallen tooth, and wait till the full moon night to exchange my teeth with Mr. Moon. There's a funny belief that Mr. Moon owns a lot of conch teeth and thus when the full moon night approached, I followed my grandma's instruction, religiously, to have a conch teeth of my own.

The exchange ritual was simple. All I had to do was shout a request in the empty space, facing the moon, of course. It was to be made in a sing song way. I was to address Mr. Moon as 'Acho Daka' which literally meant brother moon, I haven't got a clue on what basis Mr. moon is addressed as brother moon but whatever the reason be, I was told to address him that way.

I wanted to be heard, so I climbed a higher elevation and began my bargain with Acho Daka.

My grandma reiterated the bargain phrase, and I repeated it to myself several times before standing before the mighty Mr. Moon. The phrase went something like this:

"Acho Daka, Let me exchange my tooth made of

bones with your conch teeth, Please."

Shouting the request loud and clear in the space, I wilfully threw the tooth upwards, as far as I could, with every bit of energy left in me.

The hope for the conch teeth super-ceded every bit of logic. Yet, this tradition of exchanging the tooth with Acho Daka was a well known practice amongst the kid of 9- 13 years of ages, in my locality.

Apart from such practices, Some believed that the fallen tooth should be kept hidden in the holes of walls, hoping for Mr. Mouse to take it and in return get the sharpest and the best of teeth like little mouse have ... similarly it is believed to be of bad omen, if a hen or a rooster eats your fallen teeth, since those creatures has no teeth, one believes that the teeth will never grow again.

Other beliefs related to milk tooth, is that when the milktooth becomes loose, you should keep it hidden from women who are conceived, for it shall take ages for the re-growth of the teeth. People say, it might take 9 months, the exact time of gestational period of the unborn baby.

To sum up, growing up with such beliefs made it,

Change



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Author: Leki Choden

"The only thing that's constant is change", they say, but little did I know that all changes were upon my way.

I grew up with a dream to be a tutor. Having seen my teachers had me aspired to be one. The aspiration changed as I was introduced to science subjects, especially biology, that I was pretty good at. I then dreamt of being a doctor.

My dreams were shattered to earth as I went through my BHSEC result. My numbers were too less to apply for the medical studies. The result had me cry for an hour, as though it would bring in alteration. I had no idea as how to go about. Life suddenly was a web of confusion. I really had no idea as how to proceed on.

Nevertheless, my parents had taught me to be optimistic. They were of a faith that my marks would at least be welcomed in a few of nursing colleges, self-funding though. With love they had me pampered, for they knew I was uneasy with the result despite the hard work I have put in.

I then had myself registered for the RUB colleges. Unexpectedly, Sherubtse had me selected for Dzongkha and Media Studies. Without second thought I had it confirmed, although I had no idea what the course was about. I then, decided to be happy and convinced my parents to let me take up the course.

I had less or no idea what was expected from me being a media student. In the introductory session when I was asked to reason out as to why I was interested in the course, honestly, I had it revealed, that I came to Sherubtse having no other option. The class had me laughed upon. However, there were a few more who had the same response. Gradually, I developed interest in the subject.

I now realize that I was meant to be at Sherubtse. More than anything else, having chosen to be a media student would be the greatest accomplishment evermore. Fate had me dropped on the platform where my interest was situated. I always had been interested in writing and taking pictures, though I was good at neither of it. There was no better course than media which fitted in with my passion. Owing to lessons that I have learnt, today I take better pictures at least, even if I couldn't be a journalist that I

was expected to be having studied journalism.

Opting to sit for the Civil Service Examination yet again opened up a new route. I am now being trained to be a Public Administrator. From taking up computer applications as the major subject to being a science student, pursuing a Degree in Journalism and training to be a Public Administrator, the journey never was easy, yet motivating it was. I am now happily looking forward to make the best of everything that comes along.

Enabling Women, Bhutan's Silent Towers of strength-Mission 2018



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Author: Kinzang Namgay

Women can really make a good set of leaders and a strong foundation for Bhutan's growing democracy. Though a deep-rooted concept "women's best place is in the kitchen", but it's a matter of inequality now. It is prerequisite in the democratic setup to have balanced representation of voices irrespective of gender. When the world today is massively advocating on the importance of the third gender, why not, at least for our women first.

As of now Bhutan has a woman Minister, constitutional post holders, Ambassadors, Dzongdhags (District Governor), Drangpoens (Judges/Justice), Politicians, Nyikem (red scarf recipients), Local Leaders (Gups, Mangmis and Tshogpas), Doctors, Engineers, Pilot, Army officers, Teachers, Authors, Painters, Cabbies, so on and so forth. In a way, the women leadership is likely to outnumber henceforth. I personally feel the importance of woman's voice in every nation building and policy decisions for better, sound and healthy democracy.

The tiny Kingdom of Bhutan, became democratic in 2008. The Democratic Constitutional Monarchy was instituted as a unique form of government with the formal inception of democracy in Bhutan. Bhutan thereby, witnessed two successful parliamentary elections in 2008 and 2013 respectively. Yet again Bhutan is preparing for the third round of democratic elections in 2018. Besides parliamentary elections, local government has given equity of repre-

Generally the principle of democratic institution mandates equal representation despite differential races, ethnicity, gender and religion, as democracy is peoples' government. The unequal representation in democracies across the globe and in particular, the Bhutanese democracy is an emerging concern. As Bhutan embark and prepares for the third round of parliamentary election, it is likely to increase the women participation. The formation of new politi-



sensation despite gender. However, in the mere past one decade, women has least representation be it in parliament or in local government. Compared to the first parliamentary election the number of women in politics decreased in 2013 election. Yet Bhutan has its first woman representative in cabinet (first woman minister) and two women local leaders elected in second local government election in 2016. Perhaps women have taken over various leadership positions in diverse capacities in Bhutan and at various international level. Perhaps the women leadership do not proportionate to that of their male counterparts, nonetheless even in small proportions, women in Bhutan have tremendous contributions in strengthening democracy, good governance, decision making and nation building activities.

cal parties in addition to existing political parties are expected to have good proportions of men as well as women representation. Bhutan as a young and growing democracy, require remarkable efforts from women in making policy decisions. Woman can be the best person in understanding the issues relating themselves and children. Although the country's demography represents 50% women population yet it is absurd to have so less women leaders in the country. Furthermore, the adequate women leaders in parliament or cabinet can only achieve equal representation and healthy democracy.

Women also have overwhelming roles in the pursuit of good governance. Women leaders will ensure laws and policies to be in line with the ground realities of not just men but also women and children.

Some of the policies such as Domestic Violence Bill, setting the legal age for consensual sex, punishment for rape, Tobacco Act, Youth policies, Education policies, Health policies could be effective and comprehensive with more women leaders and politicians. In Bhutan, women exhibit significant roles as mothers, wives, sisters and daughters. Besides numerous positive qualities, women are considered to be best nurturers, best advisers, best homemakers and source of love and inspiration. The integrating of such positive qualities at national leadership level would further strengthen the vibrancy and diversity of our young democracy. Thus it has been vital to include women in leadership positions.

Gender equality is not a big issue in Bhutan but traditional and social norms inhibit women to come forth in any leadership positions. In addition, lack of support from their spouses and lack of qualifications also greatly hinder women's participation in politics. Perhaps quota system and seat reservation for women in any political parties may encourage women but in the current context it is not so applicable in Bhutanese democracy owing to small constituency representation of just about 47 seats. On the other hand, the ah-hoc enforcement of such system may likely bring several grievances.

Meanwhile as the 2018 democratic election draws closer, I expect more women candidature in political parties to give tough competition to their male aspirants, to bring about better systems in growing democracy of Bhutan. I support and encourage our girls and women to be resilient, and uphold enigmatic strength and be a beacon of hope to the world. Let the TOWER be on the foundation of equity, justice and respect.

The Setting Sun in a Foreign Land



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Author: Namgay Choden

I remember the times in India when going out at dusk would practically become very hard, not because of the extraordinarily heavy traffic jam and not because of any other 'Crime Patrol' or 'Savdhaan India' incidents but only because dusk would always somehow remind me of the smokes bellowing out of the chimneys of the homes in my village back in Bhutan. The setting sun painting the evening sky with vibrant colours would always make me remember the evening tea by the side of the furnace, surrounded by my loved ones, rendering me homesick.

We dream of the days in the future when Bhutan would become like the developed western countries. We talk about elevators and escalators, of Gucci bags and Chanel perfumes and of many other western world things whose names we have hardly ever heard of in our lives. But the question is, do we really want these changes to take over Bhutan? Do we really want to give up our invaluable culture?

Spending three years of my life in Bangalore has made me realize that I would never want Bhutan to become Bangalore. The time I spent outside Bhutan is not much but it has instilled in me a respect and love for my people and culture which was not there before. Even if I have to eat rice and potato for my entire life, I will do it because I know everybody around me is doing the same. Even if I have to wear gho and kira my entire life, I will do it because I know that every time I wear it, people around me are not staring at me as if I have come running out of a circus performance. I will visit different countries in the future and I will experience different cultures

but I will never forego the values instilled in me by my culture. The setting sun in a foreign land made me realize the importance of my culture and deepened my respect for it.

Nothing to lose, nothing to fear.



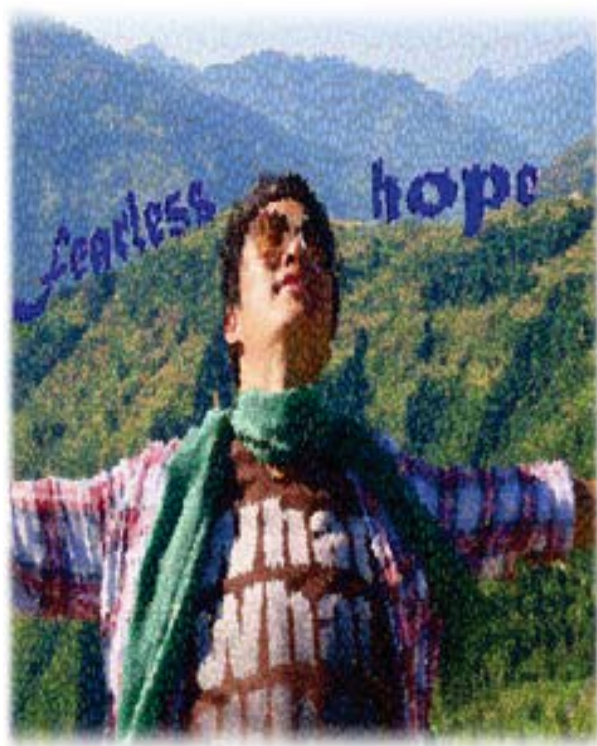
The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Financial Management (PGDFM)

Author: Tenzin

Inspired by the quotation:

“Expecting the world to be fair just because you are fair, you are fooling yourself. It’s just like expecting a lion not to eat you because you don’t eat him.”

Pravinee Harbungs.



A man with nothing to lose is a man with nothing to fear. You may consider this as an idealistic doctrine.

However, that is the truth. The truth of doing things, which becomes “Right kind of wrong.” That is why people fear to the extent of losing faith in God, trust in oneself and others, loyalty in a relationship, values in work, and honesty in speech. Never in this more than 7 billion human species would one be without something to lose. A person without parents will have relatives. A person without relatives will have friends. A person without friends will have oneself. That is where we become so dependent and ignorant which ultimately leads to irrational behavior, insane thoughts, and mischievous deeds.

If you are wondering, why there are so many people who are corrupt, drug addict, disloyal, unfaithful, and inhumane around you then the answer is quite simple and plain. We exist and they do. In fact, co-existence would rather be a good explanation. Everybody is having a tough time looking for a better tomorrow. Everyone is struggling, day in and day out, to become a better human being than yesterday. It is just that people are driven by their own ideology. So, then the difference in you and me. The difference in how each one of us endeavour. The difference in what you think and what others do.

When we have something or someone to lose, we become fearful. In the process of becoming too protective, people immediately take that one extra step, a step that might change your entire chapter of life. Why would anyone dare to lose his/her own family? Why would anyone become careless about his or her loved ones? Why would anyone not lie to protect his or her friends from getting worse off? Why would anyone dare to lose his/her status in the society? Basically, people become corrupt to make his/her families better off. People lose faith in God because not all the prayers are answered and wish fulfilled. People become disloyal because they do not have that innate ability to lose one over another. People become inhumane sometimes because they do not trust others. In a nutshell, we are all fearful of losing someone or something. The very reason why we get involved in such socially unacceptable thoughts and deeds is that we do not want to lose someone whom

we consider is important in our lives.

Therefore, a person with nothing to lose is a person with nothing to fear. Only if we have nothing to lose we shall then be fearless. Only if we become immune to the fear of losing someone we shall remain clean and perfect.

Trashhi Delek!!!

Achu Daka



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Financial Management (PGDFM)

Author: Phub Dema

Once upon a time a witch visited a village and ate all the people there. Only a girl was left to be eaten and her name was Pema. She was very witty that the witch could not catch her. The witch chased Pema all over the place but she climbed a fruit tree and hid herself. The witch disguised herself into an old woman and came up to the fruit tree.

"Where are you coming from old woman?" Pema asked.

"I am coming from Tshochokha village." Witch answered.

"The witch has eaten all the people from our village. Why didn't she eat you" Pema Asked.

"I am old and weak. I don't have flesh to eat or blood to drink. May be that is the reason why I am still alive." Witch answered.

"Can you please give me a fruit from your tree? I am thirsty and hungry." Witch said.

"I just have few fruits left. But since you are hungry I will throw you one." Pema answered.

"Ok I will catch from here." Witch said.

Pema threw a fruits

"I could not catch the fruit and I can't bend down to pick it up too. Can you please come down and pick it up for me?" said the witch.

"I won't come down. I climbed up to hide myself from the witch instead I will throw you another one. You better catch it?" Pema said.

Pema threw one more fruit.

"Oh dear, I could not catch it again. Please pick it up for me. Please, please.... You are like my daughter. I will die out of hunger, dear" Witch said

Pema agreed and she climbed down. The witch caught her. The witch boiled water in the big pot, put Pema in big basket and hung her above the pot. She was going to cook her and eat. The witch goes outside and asks her husband to look after Pema till the water boils.

Pema however tricked the witch's husband.

"Look...that is very nice village over there. All the people look very healthy and even the children look very healthy. That village has lot of healthy people" Pema said.

"Don't lie to me. I can't see anything from here" Witch husband said.

"You won't be able to see from down there. I can see from here. Look over there; I can see healthy adults and even the children all so happy." Pema said.

"Are you sure?" he asked.

"Yes I am sure. I think you can't see from down there but I can see from the basket here" Pema said.

"In that case you come down; I will come up and have a look myself." he said.

The demon gets into the basket.

"You were lying to me. I can't see anything from here; I don't even see any healthy people. I don't see anything from here. Get me down now" he cried.

"If you wanted to come down, who told you to climb up? Few minutes earlier the two of you wanted to cook and eat me. Now I will cook you" Pema said.

"Get me down!!" he pleaded.

But Pema, in order to survive, put him into the boiling water and runs away. When the witch came back, she got very angry and looked for Pema. The witch chased Pema over the mountain and down the valley. Pema saw a house and quickly hid herself. She climbed to the rooftop and shouted to Achu Daka for help.



"Achu Daka, Achu Daka throw me iron chain and not the cotton rope. Achu Daka please help me. The witch is coming to eat me. Achu Daka, Achu Daka throw me iron chain and not the cotton rope. The witch has already entered into the groundfloor.... Achu Daka."

"Wait... let me get up!" replied Achu Daka.

"Achu Daka, Achu Daka throw me iron chain and not

the cotton rope. The witch has already climbed first floor Achu Daka." Pema screamed.

"Wait...let me wash my face!" Achu Daka replied.

"Achu Daka, Achu Daka, the witch has reached the attic... Achu Daka" Pema screamed.

"Wait ...let me have my breakfast!" Achu Daka responded

"The witch has climbed onto the roof. She is very close to me now; please pull me up, Achu Daka" Pema screamed.

Just then, Achu Daka threw an iron chain toward Pema. Pema caught it and Achu Daka pulled her towards him. The frustrated witch climbs on the roof and called Achu Daka just like Pema did.

"Achu Daka, Achu Dak, throw me cotton rope and not the iron chain, Achu Daka" Witch called.

Instead of asking for an iron chain, the witch mistakenly asked for cotton rope and then Achu Daka threw down the cotton rope. The witch caught the rope and was pulled up. On the half way the rope broke and the witch fell off the sky. She banged her head on the rock and died. Pema lived happily ever after.

***Seven billion dreams, one planet,
consume with care***



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Author: Ngawang Tshendu

"When the last tree has been cut down, the last fish caught, the last river poisoned, only then will we realize that one cannot eat money"

-Ted Poole.

The world population tends to double itself every twenty five years, thus increasing in geometric ratio while even under the most favorable condition, agricultural produce increases each twenty five years only by an equal quantity, thus increasing in arithmetic ratio as explained by Robert Thomas Malthus in his Malthusian theory. There are limits to the Earth's potential to support human. Currently, earth sustains about seven billion people. However, Botkin and Keller believe that Earth could only support a human population of 15 billion. Human and nature are intimately integrated. People in industrialized countries make up 20% of the world population but consume 80% of the world's resources. This is due to the pattern of the economic development that ensures that people go on consuming even more than they actually need.

Besides dwelling on earth, mankind are engaged in rapid consumption depleting the resources that are components of the earth for being stable. Individual minds are filled with transcendent desires and these desires are eventually quenched by the available natural resources. Earth is a home for seven billion people for now but after few decades when the population is double fold, it will be dwelling place for 14 billion people. The needs of this huge number of human beings cannot be supported by the Earth's natural resources, without degrading the quality of human life. If one does not take initiatives to reduce one's ecological footprint, eventually it will result in demise of earth. Nevertheless, increasing population contributes towards making the earth warmer place and the USA military despite being large and powerful in the world still fear the effect of climate change which they succinctly called 'the single greatest threat to humanity'. When there is more consumption, more resources are extracted from the environment thus destabilizing the earth in long run. If one looks upon the trends of production and consumption of energy globally, one can foresee the times when fossil fuels from oil fields will run dry. It will also be impossible to meet the demands for

the food from existing agro systems. Pastures will be overgrazed and industrial growth will create ever greater problems due to pollution. The lakes will not have enough fish and larger holes will be created in ozone layer due to discharge of industrial chemicals. If there is economic growth due to industrial revolution or increased amount of food by green revolution it will automatically favour the population growth, thereby increasing consumerism. Consumerism is related to constant purchasing of new goods, with little attention to their true need, durability, product origin, or the environmental consequences of their manufacture and disposal. Consumerism interferes with the sustainable use of resources. Assadourian believes that consumption is increasing as individuals require more resources to support their life style demands.

If every person in the globe started living like an average American then consumer lock-in situation will be confronted which literally means the buyer getting trapped in constant purchase of goods generating unsustainable practice. Rapid consumption rate will encourage more production from industries. Industrial sector will extract more resources from the environment making the Earth weaker place with passing time. One is considered wise if one knows that there is only one planet that supports life but one is wiser if one believes that planet holds the dreams of approximately seven billion people besides fostering them. Consumption includes everything such as food, land, clothes and many more that are required to sustain lives on the Earth. Rapid consumption means it will make an existing industrial sector go more active.

When the industrial sectors are involved in economic development, many disasters come attached along with its service. If there are failures in its management, it will cause drastic disasters such as Bhopal Tragedy that occurred in 1984 where Union Carbide's plant leaked 43 tons of methyl isocyanides that is used in the manufacture of pesticide and Chernobyl nuclear meltdown which occurred in 1986 where Nuclear power station at Chernobyl in

the erstwhile USSR developed a problem that led to a fire and a number of explosions in its reactor. The radioactive dust spread and covered not only Europe but also North America. These disasters occurred due to industrialization which is encouraged by mankind for economic development so that every person is provided with adequate food supplies and associated facilities for betterment of living standard. However, if every person in the world is acquainted with the disasters that have already occurred and the hazards that are likely to occur due to rapid consumerism, it will put fear in the minds of people and might help to reduce their ecological footprint, thereby giving the Earth longer duration to flourish.

The current consumption patterns are depleting non renewable resources, poisoning and degrading ecosystems and altering the natural processes on which life depends. Consume with care because one would never like to see the resources go into waste and degrade the quality of the only planet we have- The Earth.

Mr. Wood



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in National Law (PGDNL B)

Author: Thinley Wangmo

At first, Mr. Wood reminded me of someone's grandfather. He was pushing seventy years and had reached retirement. He got around just fine, but his step had a little hobble. The soles of his black shoes were thick to support his lower back. After all, he was on his feet all day. He had been in the district so long, jokes went around that claimed he had been teaching since the founding of the school in the early 1900s. He always wore a plaid button-up, the kind grandpas wore. That kind of button up those hands-

on jobs required. Not the creased, business kind of button-up. His sleeves were always rolled up and ready. Suspenders wrapped around his shoulders to hold up his tan khakis. I remember walking into his classroom the first day regretting scheduling such a "boy class." As I sat on the far side of the room, I watched boys walking into the classroom and picking a desk. The bell rang that signaled the beginning of class. The door in the back of the room opened slowly and the class dropped silent. Mr. Wood slowly walked across the classroom. Each step seemed to symbolize a story-Heavy and wisdom laden. His footsteps demanded respect. He was just a little under six and a half foot tall and weighed at least two hundred fifty pounds. He has grown like a bear. The room was still as every eyeball was focused on the quiet pat his shoes made. He did not say anything as he descended across the cold tiles. Finally, he made it to the big, old wooden desk at the front of the room. He turned slowly to face the class. His eyes were sunken in and his shoulders held a little hunch. He was still silent for a second, and then he let out a sound. He growled. This growl was not an accidental sound, like the ones from your grandpa due to old age. This growl was deep and long. It was purposeful. We sat there in utter confusion questioning if this was somehow a greeting. Though we were still in the first two minutes of class, I felt as if I had been sitting, watching, and anticipating for hours. That was the first impression of Mr. Wood. His name perfectly described him: Wood. That is also what he did: woodshop. Between each of his class periods, he would hide away in the shop where the door in the back of the classroom led. The shop had interesting lighting. It was darker than classroom lighting, but bright enough to cut wood. The whole room had a blue tint to it. The shop was always cold and had no windows. There was a collection of saw machines and a smaller room that held all of the handsaws, sanders, and other various tools. The period passed only by five minutes, but he always found time to escape to the shop. Mr. Wood often appeared from the back of the class-

room two to three minutes after the bell rang. We had to do book work and pass a test before we were allowed to start working in the shop for the semester. One day, after Mr. Wood entered the classroom from the shop, he started to instruct the class. One of the boys mouthed off loudly to him, "Why do we have to do all of this stupid book work?" Mr. Wood slowly stood up and started to take those familiar deliberate footsteps towards the boy's desk. Once he finally reached near him, his eyes popped out of the glass and sat it right on the kid's desk. The class was silent. Mr. Wood took his time going back to his old, wooden desk. The tap of each step seemed to echo across the classroom. He sat down and stared at all of us. He was not angry, though. One could tell by the look in his eye that there was sorrow. Then he spoke. "I've seen things." I think the pun was intended, however the moment was too serious and the feel of the room was too tense for it to be funny. I think it was more for emphasis and a symbol of what Mr. Wood was about to tell us. Mr. Wood continued, "I fight to continue to keep a woodshop class offered each year. There have been accidents, not fatal, but accidents are serious." His voice was quiet yet stern. "In order to keep your mouthy ass safe, we take precautions." The room was already still, but to hear a teacher cuss in only seventh grade was mind-blowing. After that statement we sat there quietly thinking about what Mr. Wood had said until the bell rang, dismissing us from class. My mind wandered about all of the possible accidents that could have happened. Mr. Wood carried a heaviness to him that was more understood after this class period. After a few days, that same boy asked Mr. Wood another question, "How did you lose your eye?" Again, Mr. Wood was silent for a few seconds; a sweet smile began to form. He started his story. Ten to fifteen years before, Mr. Wood took a solo camping trip. He described to us about how he was quite the outdoorsman. He took his small, two-door truck out to the woods to find a clearing where he could set up camp. His trip was planned for only the weekend,

and as the sun came up Sunday morning, Mr. Wood was out on the bank for fishing. It was silent and peaceful. The sky was glowing pink and orange light and the colours danced on the fog above the water. Suddenly, he was knocked to his knees from behind. He turned to see what struck him; there was a bear towering above. He reached for a stick and hit the bear. He ran toward his campsite and the bear quickly followed him. Mr. Wood drove under his truck and rolled to the far side. The bear slowly walked around the truck a few times as Mr. Wood lied completely still. His paws took firm, purposeful steps. He stopped on the driver's side. The air was completely still for a long moment. The bear swatted his paw once, striking Mr. Wood's face and he ran off into the woods. The story may have sounded far-fetched, but no one seemed to question it.

POEM SECTION

The remembrance

the day you were angry and went
the flowers on the peach trees were pink

the day I thought I missed you
at the coffee-talk

the evening was calm and lazy
and the floral fires of bottlebrush fragrant

when I sat on a culvert for an hour
because my vision did not serve me
(and you offered me a guiding hand)
it was a bright day
a bright sunny day

but the night my friend messaged me about
your passing away
in the middle-east bombs were going off
and outside my house
there was a heavy rainfall



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Benu Prasad Dahal

Our Stay in RIM

Reached with excitement,
Introduction was at its peak among new faces,
Morning was freezing but excitement provided warmth.
Words were exchanged with respect unlike before.
Soon bonding was commenced.
Some survived, some ceased over self-made matters.
Enjoyment chased by every trainee till
Painting of a white paper with ink approached
Albeit academic performance was a need but GDP, a debt
Motive behind was to attain intra and inter fellowship.
Habitually competition among heads were stimulated

Few did for fun
While many - to make a difference
Meantime, outing was fashioned by every class.
Sweet and lasting memories pictured,
Bit of rowdy cozies a drunk man returning back to room.
Seasonal change in weather was accompanied with seasonal RIM scrutiny.
By the end, jumping proficiency was perfected with enhanced nocturnal vision.
Many changed except one – mess;
Whining was dominant during meals,
Under compulsion some ate for survival and rest made
RIM dogs grow fat.
Lessons were learnt while complaining and adjusting
At first waited for 9 then 6 and now finally arrived at end.
Anxious is all, yet departure I fear,
United we have been and so shall we remain.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Financial Management (PGDFM)

Biren Gurung

Doves

Don't turn from me because of what you see

Shall I release the doves for you?

They're in my pockets with the rabbits

Believe in the existing but unseen

My shoulder is a wild blue tree

Can you afford to pass up love's canteen?

Take a drink against the dryness of the soul

And I'll release the doves and you will see

Jump out of yourself. Jump to me.

I'll do it with you—one, two, three—

let's drop these covers together

Don't turn away because of what you see



*The author is currently pursuing Post Graduate
Diploma in Financial Management (PGDFM)*

Leki Zangmo

Loneliness

I want the taste of loneliness to come to

my tongue

Like salted ice cubes or wined pomegranates.

I will grab it with my tongue, pin it against

my palate,

Strangle it until it asphyxiates and chew it

with my clattering teeth

I won't swallow it

I will keep it there naked, disarmed and I

will eat a ton of fire

To set my lips ablaze

I want its cold claws to dig into my flesh,

Its hands to touch my heart.

I want its hair to cloak my eyes.

I want it to leave careless footprints on my

helpless papers

*The author is currently pursuing Post Graduate
Diploma in Public Administration (PGDPA)*

Tashi Dorji

I Wish You Knew

Straight in my eyes you stared
That majestic sight trapped me.
Waved all my nerves together
Not realizing the falling soul inside.

Could it be the same for her?
Am I the one in her search?
Well everyone needs love
But doubts scribbled my brain.

Seconds and hours, day and night
Let it move and remain patient,
Give it a chance and you will show
The brightest in me you will dig.



*The author is currently pursuing Post Graduate
Diploma in Financial Management (PGDFM)
Thinley Dorji*

Suicide

As I gaze at the stars above,
In this moonless night,
With all the thoughts running in my mind,
Feeling them closer as seconds passes by,
Saddened and sorry for all those youths,
Curious but why obsessed about SUICIDE!?

It is easy for you to tie your dear neck and hang
yourself,
It is just a matter of few minutes, few struggle,
And you are done.
It's easy to be frustrated and opt to commit suicide
But dear, did you ever think about what happens to
people you leave behind?

Seeing you lying there motionless,
Your father becomes speechless.
Unable to sink the news in,
Struck with pain more than his heart can take,
He gets ready for the day, yet he always dreads.

You mother faints.
She wants to be strong but she fails.
She keeps on thinking about her dear child and
breaks down in tears.
Siblings, as they look at you who has now turned
cold and blue,
They regret every fight with you.
My dear child, as you left, you took their
happiness.



*The author is currently pursuing Post Graduate
Diploma in Financial Management (PGDFM)
Tshering Lham*

Estrangement of Intimacy

Sat by the corner I seemingly seethe
For the long last tedious thoughts throttle
The aching heart at its hardy breathe.
Squeezed I this odious mind to rattle,
I behold none but a subject of vain
Which hold no roomy outlet my pain.
My conscious laid like a witch's porridge;
Stagnant, stunned, stupefying and dull.
Yet I bewailed at length to bridge
The old man's utterance of technological cull.

By invasion the earthling it possessed,
By power it turned into their rudimentary need.
Of this epidemic emperor the earthling are obsessed
For it shall maim and slay those failing to heed.
Time; the noble stead it ride,
Feeding on manly wit
To magnify and expand its mighty tide.
And of impending annihilation it writ.

Of equals it meddle amongst the rich and poor,
Large and small, barren and green;
All through highs and lows, from gates to doors.
Like a lady who daily preen
Amid the countries' chemical warfare it sow.
Among the people, cyber threats it grow,
Yet like a maid it bow and tow
Away the time and intimacy that earthlings crow.

From our home, our love it snatches,
For mothers in kitchen they constantly hold
Whilst the daughters, a mobile she always catches
Scrolling facebook and casting an altered mold.
The computers toss the fathers in a work maze
While drugs heave the sons in a daze.
Yet like in debt, all our time to technology we owe
Deserting our love and disremembering to show
The intimacy and time that we together entail
To shelter our planet and to nurture humane love.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Kinley Wangchuk

The Girl

There is a girl
Silly but brave
This beautiful woman you might want to know
She used to drink
Yet never drunk
She used to laugh
Listening to birds chirp
There was this girl
Flawed but always happy
This beautiful woman you might want to know
She has my heart
I see her
Everywhere in everyone
Always cheerful
Smiling so bright
And joyful
She is, yes,
The best mistake of my life



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Pema Seldon

Clover

Clover they say is weed,
But I say it is a lucky weed
An afternoon invested in finding
The four petals is the ray of hope
And hope is what keeps us alive, in times of despair
I see nothing but beauty
Beauty of growing against the odds of being weed
While others could only grow three,
You outnumbered and became four.
You my dear,
Is an epitome of beauty in odd!
It's a pity that others don't find you easily,
Its ill fortune that we couldn't grow four
But it's an honour
To be in this garden with YOU.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Nima Lhamo

A tribute to the 4th King of Bhutan, Jigme Singye Wangchuck

Certainly is our king (the great fourth) the true reincarnation of Zhabdrung Rinpoche
Conceived a unique philosophy of Gross National Happiness (GNH)
Solemn thanks is ours for making Drukyl known to outside world
And we prostrate at the feet of your Majesty, the precious fourth.

To stabilize the future of our society
And to bring best integrity in the minds of youth
Solemn thank is ours for providing free access to education
And we prostrate at the feet of your majesty, the precious fourth.

Protecting the disciples with compassion, is our only king
Giving us the best taste and feel the aroma of happiness- present and future
Solemn thank is ours for providing free access to health services
And we prostrate at the feet of your Majesty, the precious fourth.

Letting other living creatures enjoy their environment privileges
And to prevent from certainly uncertain natural forces
Solemn thank is ours for conceiving environmental protection strategies
And we prostrate at the feet of your Majesty, the precious fourth.

For Bhutan (Drukyl) to hold its eternal sovereignty
Precious is his act of preserving age old values
Solemn thank is ours for diligently taming evil forces
And we prostrate at the feet of your Majesty, the precious fourth
Destined to be great leader as prophesied
Born nowhere else, but here in Drukyl- the land of thunder dragon
This precious jewel is indeed the fruit of our cumulative faith
And may the great fourth remain as our protector forever.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Financial Management (PGDFM)

Phub Dema

Autumn of my life

Deep azure blue sky, yet clouded it is
Golden splendid leaves, but dying they are
Warm sun rays, yet cool dry winds
Crystal clear rivers, but shrinking they are
The autumn of my life.

And I stand here, shriveled and frail
With my sun clouded and gone
My hopes, they are dry.

The wind wilts my soul,
And my energy ebbed away like the waves.
Perhaps, to be a better me,
I shall stand strong and tough
And see this autumn pass.

When the dear winter strolls and embraces me,
I shall walk the snow, search a seed,
The seed that would best define me.

So when spring crawls along, I shall be planted anew
Amongst the chirping birds,
And budding plants, I shall grow my roots.
In summer, when the rainbow birth from rain,
I shall grow towards the blue canopy.

When autumn of my life revisits,
I would stand proudly in the golden hues.
That autumn revisits, it is a joy.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Tashi Zangmo

Bhutan, a Heavenly Abode

Bhutan, a heavenly abode
Timid but the only paradise on earth
Serenity escorted with each rising sun
Beams of expectancy everywhere
We breathe in countless blessings everyday
Reigned by a selfless monarch
Blessed by a divine religious head
Bound by a rich cultural heritage
Guided by the principles of GNH
We certainly trod on the path of perpetual peace
King Khesar with utmost endearment
Exhibit boundless affection towards his subjects
The citizens with uttermost patriotism
Unveil enormous loyalty and dedication
We are certainly adored by the world
As long as this world exists
May there be eternal bliss
May we be reborn here for generations
May Wangchuck dynasty flourish endlessly
May Dharma prosper for eons



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Tsheyang Choden

How did it happen?

Little do human care about one another
Wealthy one is yet little do one shares
Literate without humanity
Intelligent species only for destruction
and sufferings
Physically beautiful and radiate coldness
unto others
Advanced with technologies
And are busy building walls to shield
from one another
Celebrate one's victory over other's happiness
What happened to the beautiful world
everyone dreamt about?
I retreat myself with deep and shuddering
breath



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Namgay Wangmo

Rejected dejection

Thou traumatized me in paths I can't recount
Rejected, betrayed and dejected am I
Despair call of this heart, me can't exeunt
My throbbing heart echoed ah! Why, oh why?

This is even though; I so hard try in vain
With thy deafening silence, can love awake?
Mastered I, to daily live with grievous pain
Must my mind and heart, for you I forsake.

Away from me, took you my tender dreams
Wandered I to feel as some queasy trash
My tears drew not in droplets but in streams
As my esteem then crumbled with a crash

The dusk of August, you left me in blues
Blessing in disguise, thee now be my muse.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Kinley Namgay

He Was There!

He was there when I needed him,
He was there when I asked for him.
He was there when I wanted to see him,
He was there when I wanted to be loved and
He was there when I missed him.
He held my hands with his fingers,
And taught me to walk.
He spoke a word; though I understood none,
And made me repeat after him.
He would run to make me stand,
And he was there trying to catch me when I fall.
But now, I see him no more:
I know he hasn't gone back to God.
He isn't there to catch me when I fall.
He isn't there to watch me become a man.
He isn't there to show me the right path.
And he sees me no more.
Like a desert longing for rain,
I am here longing to hear from him;
I wonder whether he does the same for me!
The day he moved out from home,
I understood that he isn't going to turn back.
And here I am missing him sincerely.
And now; I need him,
I want to ask him why he left.
I want to see him;
I want him to love me;
I want good things to happen again.
I know that these things are hard to happen again:
But I miss you and I love you-Dad.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Financial Management (PGDFM)

Sangay Tenzin

Uncovering Novelty in Bygone Phase

I recall seemingly longing for this day
Eureka! Truly the day is today.
It has appeared just as wished
I feel undoubtedly blessed.
Sheesh! Those days were willy and silly
I was then blunder, truly and wholly.
Gone are now all those phases
I am now left just with flashes.
Gosh! Not gone are those beyond reminiscence
I always feel their vivid presence.
Crystal clear still is my bygone
Lively, I feel like never actually gone.
It's a fun going back those days
It's nothing more than the feel of these days.
Throwbacks are awesomely racy
Albeit those days are now unlikely.
I have gone too far from those delights
Never had I been glued to their sights.
Now I attend gone string of allures
But now those appeals are just drosses.
Over-walked is journey, I see
I walk back to re-start never to flee.
Those will now be held tight
No more adieu to bygone delight.
Jiffy and jiggle, I want my journey to be.
Most apparently by your side, I would be.
My return, I bet will be speedy
No doubt you will see me glossy.
I take pride holding back the past
For those are genuinely our part.
I am madly surprised doing so.
It's magical so much and so.

Jeepers! Never gone yet is my no more glee
Miles to go still for it to be gone.
Fresh and new, I find and will be always
Charm of novelty is what it breeds.

Whether I have gone through those phases,
I wonder

How did I grow and reach this height, I ponder.

I remember those phases, I didn't bypass
Neither in those phases, I could surpass.

Anything I remember I had, find new
These are rather vivid and easy to view.

I cherish the comeback of my gone by
Hereafter, strength to strength I will hold by.

Now I am yet to do those done
And to enjoy the past to be treated gone.
Nothing I had once upon a time is memory
Everything I find in past is new glory.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in Public Administration (PGDPA)

Sonam Yeshi

The bird and the sky.

Profoundly and heavily, she gasped
Upon that dark clouded sky, she gawked
A mad monsoon, she imagined
So her white wings, she folded forlornly.
The rays, they caressed the cunning clouds
And ran through to fondle her eyes.

The winds inspired the clouds to run fast
To unveil the deep dear sky.
And she, though alien to flying,
The desire to see below burnt her soul,
And the sky, oh! How the dear sky welcomed her.
Like a thirsty child running to the mother
Fast she soared higher and higher,
And into that immeasurable blue, she spread wide
and happy

Before the siren she heard,
Before she could ever savour the moment,
The clouds ran fast like they did before,
And veiled the sky, the cruel clouds did.
Numb, the innocent creature froze
For everything happened within a blink.
Fast and swift did she fall back,
And greatly the clouds poured.
Like a fool, she fell for the sky.
Like a dupe, she believed the clouds would allow.
Now soggy and scarred, she cried.
But still, still dreamt of flying higher
Above the clouds, devoid of rain.
For where else is pleasure free of pain.
When the sky clears again,
When the sun peeps again,
When the clouds play again,
The white bird will fly again.



The author is currently pursuing Post Graduate Diploma in national Law (PGDNL A)

Dechen Zangmo

The Unsung Hero

She fights the cruelty in this world

Like a tree growing on rocks

That grows tall despite the odd

If pain should give strength

Then she has the greatest strength

Enduring the ruptures and wrecks

If love is what humanity is?

She can change this world with humanity

For no one loves more than her

And everything she touch becomes splendid

If she be the guardian

No one shall ever be slammed

A woman with a tender strong heart

That can shed tears and move mountains

Mothers truly are a handsome creation by god.



*The author is currently pursuing Post Graduate
Diploma in Public Administration (PGDPA)*

Nima Lhamo

CAMPUS EVENT

Annual Rimdro



The annual Rimdo for the year 2017 was performed on the 7th July at the institute's Chosham. The annual religious conduct commenced a day before with the Tshongop performing an elaborated Gae-tae of the whole RIM campus. The Rimdo was presided over by His Eminence the Geytshok Lobey from the Zhung Dratsang with 13 monks. All trainees, staff, faculties including Durector General and other important guests from outside visited the Chosham and offered their prayers along with nyendhar, tshog and druna. The annual Rimdo is conducted each year in the institute to invoke blessings for peace and happiness and ward away bad lucks and obstacles.

Voluntary Labour Contribution to Paro Drugyal Dzong Reconstruction

On 15th July, 90 RIM trainee-volunteers proceeded towards Paro Drugyal Dzong for labour contribution as per Zhenphen Tshongpa's Plan of Actions. The much enthused volunteers began collecting and carrying stones as soon as they arrived. Teas and snacks were served shortly followed by lunch

all funded from the Zhenphen Tshogpa account. The organizer, male coordinator of the Tshogpa 2017 said, “I choose to organize this labour contribution



because the dzong was a symbol of victory over a multitude of foreign and local enemies threatening the peace and sovereignty of the country in the past. And the government at the Royal Command had decided to reconstruct ‘The Fortress of Victory’ to commemorate three occasions: The birth of HRH the Gyalsey, the birth year of Guru Rimpoche and the 400th anniversary of Zhabdrung Ngawang Namgyal’s advent in Bhutan. Therefore, given the significance attached to the fortress in the past and the importance it continues to carry in the present, I thought it is a big opportunity for me to be part of the reconstruction activity to restore the dzong to its former glory and grandeur.”

Bhutan’s Smallness and Vulnerability from a Geo-strategic Perspective

On 20th September, the faculty and trainees of RIM were honoured with the presence of Lyonpo (Dr.) Sonam Kinga, Chairman of National Council, as the eminent speaker to talk on a significant topic, “Bhutan’s Smallness and Vulnerability from a Geo-Strategic Perspective”. His Excellency highlighted the roles played by our Monarchs in safeguarding Bhutan’s sovereignty. He also praised the diplomatic stance maintained by Bhutan because of which we enjoy cordial relationship not only with countries within the region but throughout the world. Lyonpo ended the session by reminding us about the crucial roles we are required to play not only as citizens of this great nation but also as future leaders. In between the doses of humour, the crux of the matter dissolved seamlessly into the minds of the audience.

.....

What does it take to be Happy

On November 9th, Professor Rajagopal Raghunathan currently a Zale Centennial Professor of Business at University of Texas, Austin, concluded the Eminent Talk Series 2017 as the last eminent speaker for the year with his powerful and thought provoking presentation on, “What does it take to be Happy” a book he is currently working on. He began by saying as the country is mastery on the concept of Happiness, his researches and findings have similar elements that we find here in the form of 9 domains and 33 indicators. His book discusses two types of mindsets, Abundance and Scarcity which

determines the level of happiness a person enjoys in life.

Professor is a recipient of numerous awards and honours, his book titled “If you are smart, why aren’t you happy?” was rated top 10 books of 2016 and “A Life and Happiness and Fulfillment” was rated top 50 MOOC of all time.

21st Convocation of RIM

The Royal Institute of Management hosted its 21st convocation of 2015-2017 batches of graduates on Wednesday 23rd August 2017. Honourable Prime Minister Dasho Tshering Tobgay awarded the Diplomas to 323 alumni graduating in the field of Master in Business Management (MBA-EL) (5), Master in Business Management (MBA-PA) (9), Master in Business Administration (MBA) (31), Post Graduate Diploma in National Law (58), Post Graduate Diploma in Public Administration (37), Post Graduate Diploma in Financial Management (39), Diploma in National Law (DNL-Public) (27), Diploma in National Law (DNL-Business) (29), Diploma in Information Management System (24), Diploma in Financial Management (DFM-Public) (30), Diploma in Financial Management (DFM-Business) (34). The other guest presents were members of the Board of Directors, Representatives from the international agencies, senior government officials and RIM family. The trainees presented various cultural programmes.



Convocation is a solemn but a joyful climax of the years of hard work put in by the trainees and efforts put in by the members of the Institute. It is a moment of pride to the institute, faculty, staff and the trainees as this important occasion is a culmination of the successful efforts put in by them. The institute hosts the convocation for the graduates annually to celebrate the hard work of the trainees and the efforts of the faculties and the staff of RIM

དུས་དེབ་དབྱར་པའི་སྒྲ་ལྟན།

ཕྱི་ལོ་ ༢༠༡༧ འཕྲིན་ཟླ་ ༡༠ པའི་ཐོན་རིམ་ ༢༡ པ།

རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྐྱོང་སྒོའ་ལྟེ།

རྩོམ་སྒྲིག་ཁྱེད་ཀྱི་པའི་བསམ་འཆར།

རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྐྱོང་སྒོའ་ལྟེ་གིས་ སྒོའ་ལྟེ་ལྟ་སྒྲིག་གི་ཤེས་ཡོན་གོང་འཕེལ་གཏང་ཐབས་ཀྱི་

དོན་ལུ་ དམིགས་ཏེ་ ལོ་རེ་ནང་ དུས་དེབ་ཚར་གཉིས་རེ་བཏོན་དགོས་སྟེ་བཟོ་གནང་ཅུག།

དེ་འབད་ལས་ སྒོའ་ལྟེ་ལྟ་སྒྲིག་པ་འབད་ཅུང་ ད་ཆུན་གྱི་བར་ན་ དུས་དེབ་ཀྱི་དོན་ལུ་ ལྷི་

ལྷོགས་གང་ལྷོགས་ཀྱི་ཐོག་ལས་ རྩོམ་དང་ལོ་རྒྱུས་ཚུ་ སྒོའ་ལྟེ་ལྟ་སྒྲིག་པ་ལས་པར་ བྲིས་དང་

འབྲི་བཞིན་པ་ཡོད་ཟེར་ལྟ་ནི།

དེ་བཟུམ་སྟེ་རང་ དུས་ཅི་སྤྱི་ལོ་ ༢༠༡༧ ལོ་འི་ སྐྱོང་བཅའ་ཚུ་གིས་འབད་ཅུང་ ག་ནི་བ་སྒྲོ་བ་ཆེ་

བའི་སྒྲན་རྩོམ་དེ་ཆུ་གཅིག་ཤུལ་གཉིས་དེད་དེ་རྒྱབ་སྟེ་འོང་མི་དེ་ལུ་དག་འཛོར་སྒྲོམ་ར་ཡོད་ཟེར་

ལྟ་ནི། དེ་སྟེ་རྒྱབ་སྟེ་འོང་པའི་བསྐྱང་ལས་ དང་མ་ཅིག་སྐད་ཡིག་གོང་འཕེལ་གཏང་ཚུགས་པ་

ཨིན། སྐད་ཡིག་གོང་འཕེལ་གཏང་ཚུགས་པ་ཅིན་ རྩོམ་རིག་ནང་ལུ་ཐོགས་ཆགས་མེད་པར་

འགྲོ་ཚུགས་པ་ཨིན། རྩོམ་རིག་ནང་ལུ་ཐོགས་ཆགས་མེད་པ་ཅིན་ མི་དེ་མཁས་པའི་གངས་ལུ་

ཚུད་པ་ཨིན། མཁས་པའི་གངས་ལུ་ཚུད་པ་ཅིན་ མི་གིས་བརྩེ་མཐོང་ཡོད་པ་ཨིན། མི་གི་བརྩེ་

མཐོང་ཡོད་པའི་བསྐྱང་ལས་བྱ་བ་ག་ཅི་བརྩམ་ཅུང་དོན་འགྲུབ་ཚུགས་པ་ཨིན། དོན་གྲུབ་ཚུགས་

པ་ཅིན་ རང་མགོ་རང་འབྲོངས་ཟེར་ཅུང་དེ་མ་ཅིག་དང་པ་མའི་དྲིན་ལན་ཡང་དེ་གིས་འབྱོར་

ཚུགས་པའི་ཁར་ རྒྱལ་ཁབ་ཀྱི་ཞབས་ཏྲིག་ཡང་རང་བཞིན་གྱིས་ལྷི་སྟེ་འགྲོ་ཆ་ཨིན། དེ་འབད་ཆ་

ལས་རང་གཞན་གཉིས་ཀྱི་དོན་ལུ་ དུས་དེབ་རྣམ་པ་ཀྱན་ཏུ་འབྲི་རྩོམ་འབྲི་ནི་ལུ་ སྒོའ་ལྟེ་ལྟ་

པར་བརྩོན་པ་བསྐྱེད་གནང་ཟེར་ལྟ་ནི་ལགས།



ནང་འཁོད་དག་ར་ཆག

གན་སྐྱོང་གི་སྐད་ཡིག་རྩོང་ཁ་དང་ཨིང་སྐད་ཀྱི་སྒྲིང་།	༢༩
མི་དབང་རྒྱལ་ཁམས་ལུ་བསྟོད་རྩོམ།	༣༠
མནོ་བའི་དོན་ཉིང་ཅུལ་བའི་ཉེས་དམིགས།	༣༠
དྲིན་ཆེན་པ་མ་ཟེར་པའི་འཕྲིན་ཡིག་སྐྱོན་རྩོམ་དུ་བྲིས་ནས་	
བསྐྱར་བ།	༣༡
མི་ཆོ་སྐྱོང་ཡོ་མེད་ཚུལ་གྱི་ཀྱུ་རྩོམ།	༣༡
སྐན་ལྷོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ།	༣༢
མི་དབང་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པའི་བཀྲིན་རྩམ་བྱ་དབྱངས།	༣༢
མི་དབང་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པར་བསྟོད་པའི་སྒྲ་དབྱངས།	༣༢
འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པ་ལ་བསྟོད་པའི་རྩོམ།	༣༣
རྒྱལ་ཁབ་ལ་གཅེས་སྤྱོད་པའི་གཏམ་པད་དག་ར་ཆུན་པོ།	༣༣
མི་རྟག་པ་དྲན་པའི་རྩོམ།	༣༤
རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྐྱོང་སྒོའ་ལྟེ་ཞབས་བྲོ།	༣༤
བསྐྱབ་བྱ་ཕྱིན་ནི་ལུ་བརྟག་དབྱང་འབད་དགོས།	༣༥
རྩོམ།	༣༥
མི་རྟག་དྲན་པའི་རྩོམ།	༣༦
ཡིད་ཀྱི་སྒྲིག་ལས་གལ་ཆེ་བའི་སྒྲིང་།	༣༦
ཀྱུ་རྩོམ་མེས་ཀྱི་འཆམ་གཏམ།	༣༧
མི་དབང་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པ་མཆོག་གི་མཛེད་	
རྣམས་ལ་བསྟོད་པ།	༣༧
གུས་བཏུང་གི་རྩོམ།	༣༨
བཟའ་ཚང་གི་ནང་འབྲུགས་ཞི་ཐབས་ལུ།	༣༨

ལྟན་དག་པ།

མཁས་དབང་ལས་རོགས་པ།

དགེ་འདུན་དཔལ་བཟང་

སྐྱོང་བཅའ་ལ།

བཀྲིས་བཟང་མོ།

སྐལ་བཟང་ཆོས་སྒྲིན།

(མི་མང་བདག་སྐྱོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྐྱོང་བཅའ་ལ།)

༼ཤན་སྒྱུར་གྱི་སྐད་ཡིག་རྫོང་ཁ་དང་ཡིང་སྐད་ཀྱི་སྐར༽

འབྲུག་རྒྱལ་ཁབ་ཀྱི་ ལམ་ལུགས་སྲོལ་རྒྱན་སྐྱོད་དང་ དམངས་གཙོའི་ལམ་ ལུགས་ཀྱི་གཞི་འགུམ་རྩ་བརྟན་ དཔལ་འབྱོར་གོང་འཕེལ་ཡར་དྲག་བཟོ་ ནིའི་ ཐབས་ལམ་ལུ་ ད་བཅས་ར་འབྲུག་མི་ཚུ་གི་ཤན་སྒྱུར་གྱི་ཁ་སྐད་ རྫོང་ ཁ་དང་ཡིང་སྐད་གཉིས་བྱུང་འབྲེལ་སྡེ་ཤེས་དགོ་ནི་ཡིན་མས།

མ་གཞི་ རྫོང་ཁ་ཟེར་བའི་ཐ་སྐད་འདི་ དཔལ་ལྷན་འབྲུག་པ་འིན་པོ་ཆེ་ ཞབས་བྱུང་དག་དབང་རྣམ་རྒྱལ་མཆོག་གིས་ དུས་རབ་༡༧ པའི་ནང་རྫོང་ གཞི་ཁག་ཚུ་ནང་ ལག་ལེན་འཐབ་ནིའི་སྲོལ་བཙུགས་པའི་ཤུལ་ འབྲུག་ པའི་སྤྱི་ནོར་དམ་པ་ ཞིང་ག་ཤེས་པ་འཛིན་མེད་རྗེ་དབང་ལྷག་མཆོག་ གིས་ རྫོང་ཁ་འདི་ ཡིག་ཐོག་ལུ་འབྲི་ནིའི་སྲོལ་བཙུགས་པ་གིས་མ་ཆད་ འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཡོངས་ཁ་སྐད་འབད་ཡང་ ཆ་འཛོག་མཛད་ཅུག།

ཡིན་ཅུང་ད་མེས་ནངས་པ་ འབྲུག་གི་རྩ་ཁྲིམས་ཆེན་མོའི་ དགོངས་དོན་ དང་འབྲེལ་ རྫོང་ཁ་འདི་ ཡིན་ཅིག་མིན་ཅིག་ གཞུང་འབྲེལ་དུ་ལག་ལེན་ འཐབ་དགོ་པའི་ཁར་ སློབ་གྲྭའི་རྩ་གཞུང་ཚུ་ནང་ དེས་པར་དུ་ལག་ཆེ་བའི་ ཆོས་ཆེན་སྡེ་འཁོད་དེ་ཡོད་ཅུང་། སྤྱིར་བཏང་ འབྲུག་གི་ན་གཞོན་ སློབ་ལྷན་ ཚུ་དང་སློབ་དཔོན་ གཞུང་དང་སླེར་སྡེ་ ལས་འཛིན་དང་ལས་ཁུངས་ ལྷན་ ཁག་དང་གཙུག་སྡེ་ མང་ཤོས་ཅིག་གི་ནང་ ཡིང་སྐད་འདི་ལུ་ གཙོ་བོ་ བཏོན་སྟེ་ རྫོང་ཁའི་ཁ་སྐད་འདི་ལུ་ དག་སྦྱང་དང་སློབ་ ཞེན་སྤྱོད་ཐལ་སར་ མཇལ་མ་ཡིན།

རྫོང་ཁ་འདི་ ཁ་སྐད་ རྒྱུང་མ་གཅིག་མེན་པར་ ཡིག་ཐོག་གྲུ་ཡང་འབྲི་སྲོལ་ ཡོད་པའི་ཁར་ རྒྱལ་སྤྱིའི་ལམ་ལུགས་ལྟར་དུ་ ཡིག་སྐྱོར་དང་ ཡིག་སྐྱར་ རྣམ་གཞག་ ལྷན་ནི་དང་སྤྱོད་ནི་ སྤྱི་ནོར་ ག་ནི་བ་བདེ་རྟག་རྟོ་སྡེ་ཡོད་ཅུང་། དམིགས་གསལ་གྱི་ འབྲུག་མི་མང་ཤོས་ཅིག་གིས་རང་ རྫོང་ཁ་ཡང་ན་ ཡིང་སྐད་ ཉག་རྒྱུང་མེན་པའི་ ཁ་སྐད་གཉིས་སྤྱོད་བསྡེ་སྡེ་ ཡོངས་གཤམས་ལུ་ རྫོང་ཁ་ལེ། ཟེར་བའི་སྤྱོད་སྲོལ་དར་ཁུབ་སོང་སྟེ་འདུག། དེ་མ་ཆད་ དེང་ སང་འབྲུལ་རིག་ཡར་དྲག་དང་བསྐྱེད་པའི་ རྫོང་ཁའི་སྐད་ཡིག་དེ་ སློག་རིག་ ཡོངས་འབྲེལ་ཐོག་ལུ་ ལག་ལེན་འཐབ་ཚུགས་ནི་ཡིན་ཅུང་། འབྲུག་མི་ཚུ་ གིས་ འབྲུག་རྒྱལ་ཁབ་ནང་འཁོད་ཡང་ ཡིང་སྐད་ཐོག་ལས་རང་ བརྒྱུད་ འབད་ནི་ལུ་ ལང་ཤོར་ཐལ་ཏེ་འདུག།

རྫོང་ཁ་འདི་ རྫོང་གཞི་ཚུ་དང་ རབ་སྡེ་དང་དགོན་སྡེ་ ལྷ་ཆོང་དང་བཤད་ལྷ་ ཁྲིམས་ཁང་དང་བད་བརྟུད་ རིག་གཞུང་སློབ་གྲྭ་ཚུ་ནང་ མང་ཤོས་ཅིག་

གཙོ་བོ་བཏོན་ཅུང་ དུས་ཀྱི་ཕོ་འབྲུར་དང་དགོས་མཁོ་དང་བསྐྱེད་ ཡིང་སྐད་ ཀྱི་ཤེས་ཡོན་ཚུ་ ཆོས་སྡེའི་སྤྱོད་དང་ སློབ་དཔོན་ དག་སློང་དང་ཨ་ཁེ་ཚུ་ ལུ་ལོགས་སུ་སྡེ་ སྤྱང་བཙོན་འབད་ནིའི་ ལམ་ལུགས་ཡང་གཞུང་གི་སྤྱི་ བྱས་ལྟར་ གཞི་བཙུགས་འབད་དེ་ཡོད།

ཤན་སྒྱུར་གི་ཁ་སྐད་ལས་བརྟེན་པའི་ འབྲུལ་ལྷན་གཉིས་ལུ་ བན་ཡོན་མང་ རབས་ཅིག་ར་ ཡོད་པའི་གྲུལ་ལས་ འབྲུག་རྒྱལ་ཁབ་དང་མི་སེར་ལུ་ དེས་ པར་དུ་ལག་ཆེ་བའི་ དམངས་གཙོའི་སྤྱི་དབྱུས་དང་ དཔལ་འབྱོར་གནས་ སྤངས་ཚུ་ རྒྱལ་ཁབ་ཀྱི་ ལམ་སྲོལ་བཟང་པོ་ཚུ་དང་ མཉམ་འབྲེལ་སྡེ་ གནས་ཚུགས་ནི་ལུ་མན་ཐོག་ནི་ཡིན་མས། ལྷག་པར་དུ་ ཤན་སྒྱུར་ཁ་སྐད་ ཀྱི་ ལྷན་གས་སྤྱོད་ལས་བརྟེན་པའི་ གོ་སྐབས་ཡང་མང་རབས་ཅིག་ཐོབ་ ཚུགས་པའི་ཁར་ རྐྱད་བསྐྱར་འབད་ནི་དང་ གོ་གནས་གོ་ས་ཡར་སེང་གི་ དོན་ལུ་ མེད་ཐབས་མེད་པའི་ རིག་རྩལ་ཅིག་འབད་ཆུང་ཡིན།

སྤྱིར་བཏང་འབྲུག་གི་ན་གཞོན་ཚུ་གི་ རྫོང་ཁ་འདི་ཆོས་རྒྱལ་གྱི་དོན་ལུ་ རྒྱུང་མ་ཅིག་སྤྱང་བཙོན་འབད་མ་གཏོགས་ མི་ཆེན་རང་གི་རྒྱུད་ལྷན་ མ་ཆེ་བའི་སྤྱང་བ་ཤར་ཏེ་ ནང་དོགས་པའི་སྐབས་ལུ་ ཐ་ན་གཏང་ཡིག་དང་ རྒྱུ་ཡིག་གཅིག་རང་ དག་རྟག་རྟོ་སྡེ་ སྤྱིས་མ་ཚུགས་པར་ ལོག་སུ་སྡེ་རྫོང་ ཁ་ ཤེས་མི་ཚུ་ལས་གོགས་རམ་ལེན་དགོ་པའི་དུས་སྐབས་བྱུང་དང་འབྱུང་ བཞིན་པ་ཡོད། རྫོང་ཁ་འདི་ ཁ་ལས་སྤྱོད་ད་ འཇམ་རྟོང་རྟོ་སྡེ་ཆོར་ཅུང་ འབྲི་བའི་སྐབས་ ཡིག་གྲུའི་རྒྱུ་དང་ཆོག་སྒྱུར་ ཆོག་འབྲུ་དང་ ཡིག་སྤྱོད་ ཚུ་ ཆོང་དགོ་པ་ལས་བརྟེན་ ལ་ཁག་ཅིག་སྡེ་ ཅིས་དེ་ཡོད་པ་ཡིན་ཅུང་ བཙོན་ ཤུགས་ཀྱི་ཐོག་ལས་ ལྷན་པ་ཅིན་ ཁ་ལས་ག་སྤྱོད་ ཡིག་ཐོག་གྲུ་ཐོག་ ཆད་ལྷན་མེད་པར་ འབྲི་ཚུགས་པ་འབྱོར་འོང་།

སྐལ་བཟང་རྣམ་རྒྱལ།
མི་མང་བདག་སྐྱོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྤྱོད་བརྟེན་པ།



མི་དབང་རྒྱལ་སྐད་ལུ་བསྟོན་ཚུ་མ།

༩ མདུན་གྱི་ལྷ་ལམ་ཡངས་པའི་དཀྱིལ་འཁོར་ནས། སྐྱེ་མདོག་མེར་ཞིང་བརྒྱད་གཉིས་
ལང་ཚོ་ཅན། བྱག་གཉིས་ཤེས་རབ་རལ་གྱི་སྒྲིགས་བཅ་བསྐྱམས། འོག་གཉིས་ཐབས་
ཤེས་མཚན་བྱེད་མཉམ་ཤིང་འཇུག་འཛིན། ཞབས་ནི་དོ་མེ་སྒྲིལ་མོ་ཁྱད་དུ་བཞུགས། ཤེས་བྱའི་
དངོས་གྲུབ་སྒྲིལ་ཅིག་ཡི་དམ་ལྷ། བར་ཆད་ཞི་བར་མཛད་ཅིག་འཇམ་དཔལ་དབྱངས།
རབ་འབྱམས་ཙ་གསུམ་རྒྱ་མཚོས་དགེ་ལེགས་སྒྲིལ། འོངས་སྐྱེ་སྐྱུན་རས་གཟིགས་ཀྱི་
རྣམ་སྤྱུལ་ལས། གསེར་གྱི་མེ་ཏྲོག་མཛེས་ཤིང་རྣམ་པར་མཛེས། གང་ལ་འདྲ་འཛིགས་
མེད་དག་ལས་རྣམ་རྒྱལ་དང་། དབང་དུ་བྱུག་པའི་བྱང་རྒྱུ་མེམས་དཔལ་བཟང་། སྤྱི་
ལོ་བཅུ་དྲུག་སྤྱི་ཟླ་དང་པ་དང་། སྤྱི་ཆོས་ལྷ་ཡི་རང་ལྷགས་མེ་སྤྱུལ་ལོར། ཡལ་ཇེ་གོ་
སར་རྣམ་རྒྱལ་དབང་བྱུག་དང་། ཡུམ་མཚོག་ཇེ་བཅུན་པ་དྲུའི་སྐུ་སྤྱོད། ཉམས་
དགའ་སྦྱིང་ཀ་ཡངས་པའི་ཕོ་བྱང་དུ། མཉེ་བྱང་གསེར་གྱི་གཟུགས་སྤྱུ་འབྱུངས་པའི་ཚོ།
སྤྱོ་བོ་འབངས་འཁོར་དགའ་བ་དཔག་མེད་དང་། འདབ་ཆགས་རྣམས་ཀྱང་སྒྲོས་གར་
བསྐྱར་བར་མཛོར། བཞད་པར་བྱས་མོ་རྒྱུས་གཞོན་ཉུའི་ཚོགས། གསལ་མཁར་རྒྱ་
བའི་ཟེར་བརྒྱ་འོད་འཕྲོག་ཏེ། ལྷོ་མོན་ཁ་བཞི་སྤྲོད་མེས་རྒྱལ་ཁབ་ཡང་། རྒྱལ་སྐད་
འབྱུངས་བའི་གཏམ་བཟང་དབྱར་རྩ་སྒྲིགས། རྒྱུས་གཞོན་ཉུ་མཉམ་དངས་མཚན་ཞལ་
རས་ནི། མ་ལུས་གཅིག་ཏུ་རྒྱག་ཏེར་བསྐྱས་འདྲ་བའི། ཇི་ཅམ་མཛལ་ཡང་དོམ་དུས་
མེད་པའི་གཟུགས། འབྲུག་པའི་ཡིད་བཞིན་ནོར་བུ་བཀྲག་མཉམ་ལྷན། འབྲུག་མི་
ཡོངས་ཀྱི་བསོད་ནམས་བགོ་སྐྱལ་དུ། མ་འབོད་དང་གིས་འབྱུངས་པའི་རྒྱལ་སྐད་
མཚོགས། འཆི་མེད་རྒྱུ་ལུ་གེགས་མོགས་དང་། ཚངས་པའི་དབྱངས་ཀྱི་གསུང་
ལ་འགག་པ་མེད། གཞན་ཡང་ཁྱོད་ཀྱི་བྱགས་ཀྱི་དགོངས་པ་ཡངས། བྱགས་དོན་ཡིད་
བཞིན་གྲུབ་པའི་རེ་སྤོན་དང་། མ་འོངས་ལྷོ་མོན་ཁ་བཞི་རྒྱལ་ཁབ་ཡང་། ས་སྤྱོད་ཁྱོད་
ཀྱི་ཞབས་སྤྱུ་འདུད་པར་སྤོན།



མཚུལ་དོ་ཇེ།

རྒྱལ་ཡོངས་ཁྲིམས་ཀྱི་སྤྱོད་བཟང་པ།

མནོ་བའི་དོན་ཉིང་རུལ་བའི་ཉེས་དམིགས།

ང་བཅས་ར་འཛིག་རྟེན་དབྱེ་གཏམ་ལས་ མནོ་བའི་དོན་ཉིང་མེད་ན་ ལྷ་བའི་མིག་ཏོ་ཞར་མ་
ཟེར་སྐབ་དོ་བཟུམ་སྤེ་ དབང་པོ་སྤོ་ལྷ་ཚང་སྤེ་ཡོད་རུང་ མནོ་བསམ་ལེགས་ཤོམ་བཏང་
མ་ཤེས་པ་ཅིན་ མཐུག་སྐྱེ་མར་ཚུད་པའི་སྤྱུང་མདོར་བསྐྱུལ་ཅིག་ལྷ་ཞེ།
དེ་ཡང་ ཉེ་མ་ཨལ་ཏུ་པོ་ཟེར་མི་ཅིག་དང་ ཨམ་ཆང་ལུ་སྤྱོན་མ་ཟེར་མི་གཉིས་ཡོད་པ་
ཨིན་པས། ཁོང་གཉིས་ལུ་ བྱ་གཞིས་དག་པ་ཅིག་ཡོད་པ་ཨིན་པས། དེ་འབད་ནི་དེ་གིས་
ཁོང་ར་གཉིས་ཆར་གིས་ ཨ་ལོ་ཚུ་གི་ཤེས་ཡོན་གྱི་དོན་ལུ་ ཡོད་པ་རང་ལས་བཏོན་
མེད་པ་རོགས་ལས་འཚོལ་ཏེ་ ཨ་ལོ་ཚུ་ ཀྱང་ཐང་ལེགས་ཤོམ་སྤེ་འདྲོངས་རྒྱགས་པ་
འབྱོམ་ད་ ཁོང་ར་གཉིས་ལུ་ཡང་རྒྱ་ལོ་ཉ་ལམ་ཅིག་བཏགས་ཏེ་གཞན་ལས་འཚོལ་མ་
དགོལ་ཅིག་གྱུ་ལྷོད་སོང་ལྟག། དེ་ལས་ཨམ་ཆང་ལུ་སྤྱོན་མ་འདི་ རྒྱ་ལོ་ཉ་ལམ་གྱི་ཅིག་པོ་
དེ་གིས་ རབ་ཟེས་ཏེ་ ཉིན་མ་གཅིག་ལས་ཉིན་མ་ཅིག་བུ་མོ་རོགས་མང་སྤྱུ་མང་སྤྱུ་དང་
བཤལ་སྐྱོར་རྒྱུ་ནི་ལུ་དགའ་སྤྱུ་དགའ་སྤྱུ་ ཆང་ལུ་སྤྱོ་བ་ཆེ་སྤྱུ་ཆེ་སྤྱུ་འབྱོམ་ལས་ ཨལ་
ཏུ་པོ་ཆོ་གྲང་ཡངས་ཏེ་ ཆང་གི་ཉེས་དམིགས་དང་བཤལ་སྐྱོར་རྒྱུ་པ་ཅིན་ རོགས་ཀྱི་
ཁ་རམ་ཕོག་པའི་ལོ་རྒྱུས་རྒྱ་སྤྱུ་བའི་བསྐྱང་ལས་ མོ་ཉིང་བཀའ་ཅིག་པ་ཟེ་ ཕྱི་རུ་
ཁམ་ཅིག་འབྱོ་བའི་བསྐྱང་ལས་ མོ་ཁྲིམ་ན་སྤྱད་པ་ཅིན་ ཨུ་པར་རྩེ་བཅུན་ནི་ཡོད་པ་
བཟུམ་སྤེ་ ཕྱི་ཁར་སྤྱུང་བཤལ་རྒྱུ་པར་མ་འབྱོ་བར་མ་ཆགས་པ་ཡང་སོང་ལྟག། དེ་གིས་
སྤེ་ མོ་རའི་ཕམ་དང་སྤྱུན་ཆུ་གིས་ཡང་ ཨམ་སྤྱུ་གིས་རུབ་བཤལ་རྒྱུ་པ་ནི་འདི་ཉིན་
ཁག་ཡོད་སྤེ་སྤྱུ་པར་ མོ་ལུ་ཐོག་པ་སྤེ་སྤྱུ་བཟུམ་མཐོང་སྤེ་ ཉན་མ་བཏུབ་ལས་སྤྱུན་ཆ་
ཚུ་ཡང་ཕུ་ཐག་ཇོགས་ཏེ་མོ་ལུ་སྤྱུ་བུ་མ་བྱིན་པས། ཨལ་ཏུ་པོ་ཡང་མེས་ཤེ་སྤེ་ མནོ་
བསམ་དེ་སྤེ་བཏང་དགོལ་ཐོན་ལྟག། མནོ་བའི་དོན་ཉིང་འདི་རང་མེད་པ་ཅིན་ ལྷ་བའི་མིག་
ཏོ་ཡོད་རུང་ ལེགས་ཉེས་ཀྱི་རྣམ་གཞག་མི་ཤེས་པས། ཉན་པའི་རྣམ་ཅིག་ཡོད་རུང་
གཏམ་བཟང་དན་ཉ་མི་གོ་བས། དི་རུམ་མི་ ཉ་པ་ཡོད་རུང་ དིམ་ཞེས་ལྷོད་མི་ཤེས་པས།
དེ་ལྟ་རྒྱུ་གསུམ་ཏེ་མིམ་པའི་རེབ་བསྐྱེད་པ་ལས་ བཟང་ཤིང་གྱུ་ ཀྱི་རྒྱུ་པ་ཅིན་དྲག་ནི་
མས་ཟེར་ ཁོང་གནས་ཚང་གསར་པ་འཇམ་རིས་མོ་ཅིག་བསྤྲོན་པའི་ཁར་ ཨ་ལོ་ཚུ་ཡང་
ཁོང་གིས་བདག་འཛིན་འཐབ་ལས་ཁོང་ཡང་གཅིག་ཁྱད་ཆོད་དེ་ ཨ་ལོ་ལུ་ལེགས་ཤོམ་
འབད་དེ་ཟེས་ནོར་གྱི་ཚོགས་འཁོར་བསྐྱོར་ཏེ་དགའ་སྤྱིད་ཀྱི་རང་ལུ་སྤྱོད་ལྟག། མོ་ནི་
གཏན་གྲོགས་ཅིག་ཐོབ་ལས་འཕྲལ་དག་འཇམ་བཟུམ་ཅིག་འབད་རུང་ དུས་མ་རིང་མ་
ཅིག་ལས་རང་ མཉམ་གསལ་རབ་ དེ་གིས་རྟག་པར་ རྩ་དང་བོད་ཀྱི་བཟུམ་སྤེ་རུང་རྩེ་བ་
འབད་དེ་བཞག་པའི་ཁར་ ཨ་ལོ་ཚུ་གིས་ཡང་ལོག་ལྷ་བ་མེན་མ་ མཐུག་ལྷ་ཡང་མེད་པ་
ལས་ མོ་གི་མི་ཚོ་འདི་སྤྱོ་མོའི་ཁལ་འབག་དགོལ་ཐོན་མ་ལས་ མོ་ར་ཡང་མནོ་བསམ་དེ་
སྤེ་བཏང་དགོལ་ཐོན་ལྟག། ནང་མནོ་བའི་དོན་ཉིང་རུལ་སོང་མ་ལས། རང་ལྷ་བའི་མིག་
གིས་མ་མཐོང་པར། ཨལ་ཏུ་པོ་ཁྱོད་ལུ་མ་ཉན་མ་ལས། རང་འཛོལ་བའི་ལམ་མར་ཐུག་
ཆེ་ཡི། ཟེར་སྐབ་ལྟག་གོ།



དགེ་འདུན་དཔལ་བཟང་།

དྲིན་ཆེན་པ་མ་དྲན་པའི་འཕྲིན་ཡིག་སྒྲིན་ཚུམ་དུ་བྲིས་ནས་བསྐྱར་བ།

༩ ས་སྤྱིང་འདི་རུ་བཀའ་དྲིན་འབྲུན་མེད་པའི། སྤྱིང་གི་དཀྱིལ་ནས་གཅེས་པར་འཛིན་པ་
ཡི། ས་ཡུལ་རྒྱུང་རིང་གནས་སུ་བཞུགས་ཡོད་པའི། ཐུགས་བརྟེད་དྲིན་ཆེན་པ་མ་
གཉིས་པོའི་དབང་། ཡུན་རིང་འབྲེལ་བའི་དྲིན་ཆེན་པ་མ་གཉིས། ལྷ་དང་སྤྱི་མའི་བྱིན་
སྤྱབས་ལུང་བསྟན་པའི། འབྲུག་ཡུལ་ཤར་ཕྱོགས་བགྱིས་གཡང་ཕྱེ་གི། ལྷས་དགོན་
པ་སྤྱོད་སྤྱིང་དགོན་པ་རུ། དེར་བཞུགས་སྐྱེ་གཟུགས་པ་སྤྱི་ལོ་སྤྱོད་པོ་དང་། ཞལ་རས་
རྣམ་བཀྲ་བསིལ་ཟེར་སྤྱོད་ཉིད། རྒྱུན་དུ་རྒྱུང་དང་སྤྱིན་གྱིས་མ་བཅོམ་པར། འཛོ་
ཁམས་བདེ་མོར་གནས་པའི་ལོ་འདོད་མཆིས། ལྷག་པར་ཉམས་དགའི་ས་ཡུལ་རྒྱུ་
བསྐྱར་ནས། རོ་མེད་དྲིན་ཤེས་མེད་པའི་མི་ཡུལ་དུ། འབྲུམས་པའི་སྤྱིང་གི་གཅེས་སྤྱག་
བུ་རང་ཡང་། བསྐྱེད་དུ་ཤོན་མཆོག་གསུམ་གྱི་ཐུགས་མེད་དང་། ལས་སྤྱོད་བཟང་པོ་
སྤྱབས་པའི་འབྲས་བུ་ལས། ལུས་སེམས་བདེ་སྤྱིད་དང་དུ་གནས་ཏེ་གིས། ཐིམ་ཕུག་
རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྐྱོང་སྤོབ་སྤེ་རུ། ཤེས་བྱའི་ཆོས་ལ་གང་དགས་བརྟོན་ནས་འདུ།
པ་མ་དྲན་པའི་གདུང་དབྱངས་དྲག་པོ་ཡིས། ཉིན་ཚན་ཀུན་ཏུ་ཁྱེད་ཞལ་ལྷང་ལྷང་དྲན།
པ་མ་གཅེས་སྤྱག་འཛིན་ནས་མཐོང་བའི་དུས། རང་ཡང་དེ་འདྲར་ཡོད་ན་དགའ་འོ་
སྤྱུམ། ལས་ཀྱི་དབང་གིས་འབྲེལ་བའི་མ་བུ་རྣམས། ལྷག་ཞེས་དེས་སུ་མཇལ་
རྒྱུའི་དུས་མེད་ཀྱང་། སྤྱིར་ཡང་སྤྱི་ལོ་གཉིས་སྤྱོད་བཅོ་བརྒྱད་ལོར། ཡུལ་དུ་འཛིན་པའི་
རེ་སྤོན་སྤྱིང་ནས་འདུ། རེ་ཞིག་ནོར་ཇུས་དཔུལ་རྣམས་དབྱེལ་བ་ཡིས། ལག་རྟགས་
བཟང་པོ་སྤྱེལ་བའི་རྒྱ་མེད་ཀྱང་། པ་མ་བུ་གཞིའི་འདུ་ཤེས་ཡུན་གནས་སུ། འཕྲིན་ཡིག་
ཉུང་དུ་ཅུ་ཞིག་བྲིས་ཏེ་ཕུལ། སྤྱིན་པའི་ཆོག་གི་རང་བཞིན་མེད་ན་ཡང་། དྲན་པའི་
གདུང་དབྱངས་དྲག་པོའི་མཆིས་བཅས། དགུ་པ་རྒྱལ་བ་ལྷ་བབ་དུས་ཆེན་ལུ། ཁ་
སྐོམ་རྒྱལ་དྲན་པའི་རང་ནས་བསྤྲིངས།



འཛིགས་མེད་རྗེ།

མི་མང་བདག་སྐྱོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྤྱོད་བཟང་པ།

མི་ཆོ་སྤྱིང་པོ་མེད་ཚུལ་གྱི་ཀ་རྩོམ།

ཀ་ཀ་ལ་གུ་ཆགས་པའི་གུ་རམ་འདི།
ཁ་ལུ་ཚར་ཅིག་རེག་ཆོ་ཞིམ་ཞིམ་འདྲ།
གུ་ཕྱད་ཕྱོགས་ལེ་ཤིག་ཤི་འབད་བ་ཅིན།
རང་གི་ལྷེ་འདི་གཅད་པའི་གཞི་ལས་མེད།
ཅ་ཆས་རྒྱ་ལོ་ལགས་ཤོས་མཐོང་མ་དུ།
ཆ་རོགས་ཚུ་གིས་འདོད་པ་མ་བསྐྱེད་པར།
ང་བཅོགས་བཟུམ་སྤེ་དགེ་སྤྱིག་དབྱེར་ཤེས་ན།
ཉ་གང་རྒྱུ་བཟུམ་རང་གི་ལམ་ཡང་གསལ།
དུ་ར་ལྷ་ཚུ་སེམས་ཁར་དྲན་ཏེ་གིས།
ཐ་ཆད་མི་དང་འདྲན་འདྲ་མ་འབད་བར།
ད་ལྷ་ཕྱི་མ་པན་པའི་དམ་ཆོས་སྤྱབས།
ན་རྒྱུང་གཞོན་པའི་དུས་ལུ་སེམས་མ་ཡེངས།
པ་ནེ་རོ་ནི་མངར་རུང་ཡུད་ཅུམ་གཅིག།
པ་མ་སྤྱན་ཆ་འཛིན་པ་སྤྱོད་ལམ་ཅུམ།
བ་མོས་བུ་གི་མེ་ཏོག་བཅོམ་དོ་བཟུམ།
མ་འོངས་ང་བཅས་ལུས་ཡང་ཐལ་བར་འབྱུར།
ཐོ་རི་སྤྱག་མ་འདྲ་བའི་གཟུགས་ཤིང་འདི།

ཆ་བྱང་ནད་གཞི་དུག་དྲག་ཚུ་གིས་བྱུར།
ང་ཏེ་སྤྱན་འདི་བཟུང་རུང་པན་མི་ཐོགས།
མ་ནད་གཡིབས་རུང་མ་ཤི་སྤྱོད་ཐབས་མེད།
ཞ་ཙེ་གཟུགས་ལུ་དབྱངས་ཏེ་ཡོད་དོ་བཟུམ།
ཟ་འབྱུང་ཚུ་ལུ་སྤྱོད་དེ་ཉལ་མ་སྤྱོད།
འ་རི་ཁུ་རི་སྤྱོད་ཐག་ཡངས་ཏེ་གིས།
ཡ་རབས་བཟང་པོའི་ལུ་ལུ་ཤིན་ཏུ་བརྩོན།
ར་བཟེ་ཆང་དང་སྤྱོ་ཇུས་སྤྱོད་པ་ཅིན།

ལ་གཡོག་ག་བཟུམ་འཁོར་ག་མཉོ་བསམ་གཏང་། །

ཤ་ཁག་ལུས་འདི་སྤྱིང་སྤྱིང་ཡོད་པའི་སྐབས། །

ས་སྤྱིང་འདི་ནང་དཀར་པོ་དགེ་བ་བསམ། །

ཉ་ཉ་ཉི་ཉི་ཉེད་ནི་ཐོབ་བྱུང་རང་། །

ཨ་རྟག་སྤྱོད་པའི་རང་བ་རང་ལུ་མེད། །

ཉ་ལམ་དུས་ཚོད་རྒྱུ་ཉེ་འགྲོ་མ་དུ། །

ཨ་ལ་ཨ་ཅ་ན་སྟེ་ཤི་དགོས་ཡིན། །



སྐལ་བཟང་ཚོས་སྒྲོན

མི་མང་བདག་སྤྱོད་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྤྱོད་བརྟེན་

སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ།

ས་སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ་འདི། ལྗོ་འཛམ་བྱ་སྤྱིང་གི་རྒྱན་ཆ་ཡིན།

ནང་ཚོས་དང་ལམ་སྲོལ་བཟང་པོ་འདི། འབྲུག་མི་རྒྱལ་ཀྱན་གྱི་རྒྱན་ཆ་ཡིན།

གོང་མ་མངའ་བདག་རྒྱལ་པོ་གོང་ལུ་བཞུགས། འོག་མ་སྤོན་འབངས་ག་ར་མཐའ་ལས་བསྐྱོར། འབྲུག་རྩ་ཁྲིམས་ཆེན་མོའི་ལམ་བཟང་ལས། དམངས་གཙོ་གི་རིང་ལུགས་གཞི་བཙུགས་ཡོད། འབངས་འཁོར་གྱི་རེ་འདོད་བསྐྱབ་ཐབས་ལུ། གོང་མ་མངའ་བདག་རྒྱལ་པོ་འཕྲིན་ལུ་བཞུགས་ལས། རྒྱལ་ཡོངས་ཀྱི་དགའ་སྤྱོད་དཔལ་འཛུལ་འདི། འབྲུག་གཞུང་གི་འཆར་གཞིའི་མ་སྤྱོད་གནང་། གོང་མ་བཀྲིན་ཆེ་བའི་ལམ་བཟང་ལས། འབྲུག་ན་གཞོན་ཀྱན་ལུ་ཤེས་ཡོན་ཚུ། རྩོ་སྟོབས་དང་བསྐྱེད་ཉེན་གནང་མི་ལུ། སེམས་ཉིང་ལས་བཀྲིན་དག་འཛོར་ཡོད། དེའི་རྒྱལ་པོ་སྤྱོད་ཆེ་རིང་བཙུག་ཅིག། དེའི་རྒྱལ་ཁབ་རྩ་བ་བརྟན་ལྷུང་ཅིག། དེའི་སྤོན་འབངས་བྱགས་མཐུན་གཙང་མའི་ཐོག། དུས་རྒྱུན་དུ་དགའ་སྤྱོད་གནས་བཙུག་ཅིག།

མིག་དམར་ ལྷ་མོ།
རྒྱལ་ཡོངས་ཁྲིམས་ཀྱི་སྤྱོད་བརྟེན་པ།



མི་དབང་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པའི་བཀྲིན་རྩིས་དཔྱད་སྤྱོད་སྤྱོད་

༩ ང་བཅས་སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ་འདི། ལྗོ་དབང་རྒྱ་བྱིན་མི་དབང་བཀྲིན་ལས། བདེ་སྤྱོད་ལྗོ་དང་མཉམ་པའི་རྒྱལ་ཁབ་ཡིན། མངའ་འབངས་ལྗོ་སྤྱུག་སྤྱོད་པའི་སྤྱོད་བརྟེན་ལས། ང་བཅས་སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ་འདི། རྒྱ་རྒྱལ་གཙུག་ན་མི་དབང་བཀྲིན་ལས། ལོངས་སྤྱོད་ལྗོ་དང་མཉམ་པའི་རྒྱལ་ཁབ་ཡིན། རྒྱ་སྤྱུག་མངའ་འབངས་སྤྱོད་པའི་སྤྱོད་བརྟེན་ལས། ང་བཅས་སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ་འདི། བཅོན་རྩི་ཡམ་ཤུང་མི་དབང་བཀྲིན་ལས། རྩོ་བས་ཤུགས་བཅོན་དང་མཉམ་པའི་རྒྱལ་ཁབ་ཡིན། མངའ་འབངས་བཅོན་སྤྱུག་དག་འབའི་སྤྱོད་བརྟེན་ལས། ང་བཅས་སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ་འདི། ཨོ་རྒྱན་གྱ་བུའི་སྤྱུག་གནས་ཞིང་ཁམས་ཡིན། པདྨ་འུ་རྒྱལ་མི་དབང་བཀྲིན་ལས། མངའ་འབངས་དག་འབྱོར་དཔལ་འཛུལ་སྤྱོད་བརྟེན་ལས། ང་བཅས་སྤྱན་ལྗོངས་འབྲུག་གི་རྒྱལ་ཁབ་འདི། ལུལ་གྱི་དགེ་བཙུང་ཆེན་པོའི་རྒྱལ་ཁབ་ཡིན། ཚོས་རྒྱལ་མངའ་བདག་རྒྱལ་པོ་སྤྱོད་ཆེན་ལས། བདེ་སྤྱོད་ཉི་མ་རྟག་ཏུ་ཤར་བར་ཤོག།

མི་དབང་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པའི་བཅོན་པའི་སྤྱོད་བརྟེན་

༩ གནས་ལ་ཕུན་ཚོགས་ཟངས་མདོག་དཔལ་འདི་ཞིང་། རྒྱལ་པོ་ཚོས་ལྷན་སྤྱན་ལྗོངས་རྒྱལ་པོའི་ཁབ། ཕུན་ཚོགས་བསམ་གཏན་ལྷ་ཡི་གཞུང་མེད་ཁང་། ས་བཙུའི་བྱང་སེམས་མི་དབང་བཞུགས་པའི་གནས། རྩོན་པ་ཕུན་ཚོགས་ཨོ་རྒྱན་པདྨ་འབྱུང་། རྒྱལ་པོ་ལུང་བསྐྱར་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པའི་དཔལ། མཚན་བཟང་དཔེ་བྱ་ལྷ་བས་ཆོག་མེད་སྐྱུ། འཛིག་རྟེན་མཛེས་སྤྱུག་གཅིག་ཏུ་སྤྱུངས་པ་འདྲ། ཚོས་ལ་ཕུན་ཚོགས་ཐེག་ཆེན་དཀར་རྩིང་བྱང་། རྒྱལ་པོ་དག་འབྱོར་དཔལ་འཛུལ་ལྷ་བའི་ལུང་། བྱམས་བསྐྱེད་བཀའ་སྲོབ་གསེར་གྱི་ཐེག་པའི་ཆར། རྟག་ཏུ་འཛམ་སྤྱིང་སྤྱོད་འགྲོའི་བདུད་རྩིར་ལྷུང་། དུས་ལ་ཕུན་ཚོགས་བཙུམས་བཙུམས་པའི་དུས། རྒྱལ་པོ་ནད་སྤྱུག་འབྲུག་ཚོད་ཞི་བའི་སྤྱིང་། ཚོས་ཞོར་འདོད་དང་ཐར་པ་ཕུན་སུམ་ཚོགས། གནས་འདིར་སྤྱོད་པའི་སྐལ་བ་ལྷ་ལས་བཟང་། འཁོར་ལ་ཕུན་ཚོགས་རྩི་འབངས་རིག་འཛིན་བརྒྱ། རྒྱལ་པོ་ཆབ་འབངས་དམ་ཆོག་གཙང་མས་བསྐྱོར། རྒྱབས་གནས་ལྷ་གཅིག་མི་དབང་སྤྱུག་པའི་སྤྱོད་ལྷུང་གཡུང་བྱང་ལྷ་བྱང་ཞབས་བརྟན་གསོལ།

བསོད་ནམས་རིན་ཆེན།
ཁྲིམས་ཀྱི་ལེགས་བཤད་པ།



འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པ་ལ་བསྟོན་པའི་ཚུམ།

༣ དཔལ་ཚེས་ལྷན་སྐྱོན་ལྡོངས་འབྲུག་ཡུལ་འདིར། སྤྱིར་དཀོན་མཆོག་གསུམ་
 གྱི་བྱགས་ཇི་དང་། ། འབངས་སྤྱོད་གྱི་སྤྱོད་ལམ་མཐུན་པ་ལས། ། འཕགས་སྤྱོད་
 རས་གཟིགས་གྱི་རྣམ་སྤྱུལ་འབྲུངས། ། ལུས་གཟི་བཞིན་ཆེ་བའི་མེད་གེ་དང་། །
 ཡིད་ཐམས་ཅད་མཆེན་པའི་བྱབ་པ་ལྟར། ། མི་ཀུན་ལ་ཕྱོགས་རིས་མེད་པ་ཡིས། །
 དཔལ་འཛིགས་མེད་སེཌ་ཡང་དག་མཛེས། ། རྩོ་ལུལ་པ་བོ་དོའི་དམག་ཐོན་ཆོ། །
 ལུས་སྦྱིད་པའི་གསེར་ཁྲིར་མ་བཞུགས་པར། ། དམག་སྟོང་གི་དམག་དཔོན་མཛེད་
 དེགས། ། བྱི་དབང་ལས་རྒྱལ་བར་ངོ་མཚར་ཆེ། ། གནས་བཞུགས་ས་གཟིམ་ཅུང་
 ཁུ་མོའི་ནང་། ། རྒྱ་གསེར་དཔུལ་སྤྱོད་མི་འཛོམས་ཞིང་། ། རྩལ་རྟག་པར་མི་
 སེར་མཐའ་དོན་ལ། ། བྱགས་སྦྱིང་རུས་ཆེ་བའི་རྒྱལ་པོ་ཡིན། ། བྱི་རྒྱལ་ཁབ་གཞན་
 ལ་མི་ལྷན་པའི། ། སྒོལ་བཟང་པོ་དག་འཁྱིད་དཔལ་འཛོམས་དེ། ། འབྲུག་རྒྱལ་
 པོས་འབྲུག་ལ་གཞི་བཙུགས་ནས། ། སྟངས་ལྷ་ཡུལ་མཉམ་པ་བསྐྱར་བར་ལེགས།
 ། གཏིང་དཔག་མེད་རྒྱ་མཚོ་ཆེན་པོ་ལས། ། རོར་རིན་ཆེན་དངོས་སྤྱོད་ཐོབ་པ་ལྟར། །
 འབྲུག་མི་སེར་ཡོངས་ཀྱི་དོན་སྤྱོད་པའི། ། འབྲུག་རྒྱལ་པོ་རྒྱལ་ཁབ་གཞན་ན་
 མེད། ། གནས་ཆེན་པོ་ལྷ་ཁང་དགོན་སྡེ་སོགས། ། མི་ཉམས་པར་རྒྱན་སྦྱོང་མཛེད་
 དེགས། ། ཆོས་སངས་རྒྱལ་བསྟན་པ་དར་བ་ལ། ། སྤྱིར་སྤྱིད་གསུམ་འགྲོ་བའི་
 བྱག་རྟེན་ཡིན། ། མི་དཀའ་སྤྱུག་ཅན་གྱི་འགྲོ་དོན་ལ། ། བྱགས་འཛོར་བའི་ངང་དུ་
 མ་བཞུགས་པར། ། ཡུལ་མཐའ་ཐུར་ཐམས་ཅད་ཞབས་ཀྱིས་བཅག ། སྤྱན་བཙེ་
 བས་གཟིགས་པར་ཀུན་ཡིད་འཕྲོག ། སྟངས་ལྷ་ཡི་ཡུལ་གྱི་གྲོང་ཁྱེར་དུ། ། མིང་དཔག་
 བསམ་ལྟོན་མེད་ནོར་བུ་ཡིན། ། བར་དག་འཁྱིད་ལྷན་པའི་འབྲུག་ཡུལ་འདིར། །
 འབྲུག་རྒྱལ་པོ་སྤྱི་ནོར་དམ་པ་ཡིན། ། བྱི་བཞིན་རས་དཀར་གསལ་ལྷ་བ་མཉམ། །
 རང་བྱགས་སེམས་དུང་དཀར་མདོག་འཛིན་པའི། ། དཔལ་འཛིག་མེད་སེཌ་མཚན་
 ཅན་མཆོག ། སྐྱེ་འབྱུང་མེད་བསྐལ་བརྒྱུགས་སྤྱོད་གསོལ། །



སྐལ་བཟང་ཆོས་སྤྱོད།
 མི་མང་བདག་སྦྱོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྦྱོང་བརྟུན་

རྒྱལ་ཁབ་ལ་གཅིས་སྤྱོད་བྱེད་པའི་གཏམ་པད་དཀར་རྒྱུ་པོ།

༤ སྤྱོད་མའི་སྤྱོད་ལམ་དབང་གིས་སྤྱོད་བྱ་འདིར། །
 མ་འོངས་སྤྱོད་གྱིས་འཁོར་བའི་བྱ་སྤྱོད་དག །
 ལྷ་རྣམས་དཔག་བསམ་ཤིང་ལ་རོལ་པ་ལྟར། །
 གཅིག་དུ་འཛོམས་ནས་ཤེས་ཡོན་སྤྱང་ཅིར་སྦྱོང། །
 ཆོས་རྒྱལ་མི་དབང་རྒྱལ་པོའི་གསུང་བཤད་ནང་། །
 མ་འོངས་རྒྱལ་ཁབ་ན་གཞོན་ལག་པར་གསུངས། །
 ཉིན་མཚན་མེད་པར་བྱག་བྱིད་ལྷ་དགོས་ཞེས། །
 སེམས་ཀྱི་མི་ལོང་ནང་དུ་ཡང་ཡང་ཤར། །
 རྒྱལ་ཁབ་རང་དབང་རང་བཙན་གནས་ཐབས་སུ། །
 དཀོན་མཆོག་དཔལ་པོར་བཞག་ནས་དུས་རྒྱུན་དུ། །
 ཕྱོགས་སྤྱོད་ལྷང་བའི་དན་ལྷ་དམི་བྱེད་པར། །
 ལྷག་བསམ་ཐོག་ནས་བྱག་བྱིད་ལྷ་བར་སྦྱོན། །
 མི་དབང་བྱགས་རྒྱ་ཆེ་བའི་སྤྱོད་གཏིར་ནས། །
 རིན་ཐང་ཆེ་བའི་དམངས་གཙོའི་ལྷན་ཤིང་འབྲུངས། །
 འདི་ནས་དག་འཁྱིད་ལྷན་པའི་འབྲས་སྤྱོད་ནས། །
 འབངས་འཁོར་བའི་སྦྱིད་ངང་དུ་གནས་ཏེ་ཡོད། །
 ལྷོངས་འདིའི་སྤྱོད་ཅ་ལུགས་སྒོལ་སྤྱོད་པོ་འདི། །
 རང་རེའི་ལུས་སོགས་གཅིས་འཛིན་བྱས་པ་ལྟར། །
 དེདག་ལེགས་པར་བསྐྱུང་ཞིང་མ་ཉམས་པར། །
 མ་འོངས་ན་གཞོན་རྒྱུ་སྤྱོད་ཀྱི་ཞིན། །
 དང་པ་སྤྱབས་མགོན་ལྷ་མའི་བྱགས་ཇི་དང་། །
 གཉིས་པ་པ་མ་བཟང་པོའི་བྱམས་བཙེ་དང་། །
 གསུམ་པ་མི་དབང་རྣམས་ཀྱི་བྱགས་སྤྱོད་ལས། །
 འབངས་འཁོར་ཡོངས་ཀྱི་བསམ་དོན་འབྲུབ་བཞིན་ཡོད། །



ཀོ་ཏ།
 མི་མང་བདག་སྦྱོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྦྱོང་བརྟུན་

མི་རྟག་པ་རྩ་པའི་ཚུམ།

༔ དེའི་ལུས་རྟེན་ནམ་མཁའི་ས་སྤྲུག་འདྲ།
 རྟེན་རྩ་པའི་རྒྱ་འཕྲོགས་འཕྲུལ་བའི་ཚོ།
 གཟུགས་དངོས་སུ་མེད་པའི་ས་སྤྲུག་འདྲ།
 གནམ་སྟོང་པའི་སྤྲུག་ལུ་ཡལ་བར་ཕངས།
 དེའི་གཉེན་གྲོགས་ལྷུ་མ་རའི་མེ་ཏྲག་འདྲ།
 རྟེན་རྩ་པ་སེར་མ་གྱིས་བཙམ་པའི་ཚོ།
 བཀྲག་ལེགས་ཀྱང་ཤར་བའི་རང་དབང་མེད།
 དེའི་མེ་ཏྲག་མིག་ལས་ཡལ་བར་ཕངས།
 དེའི་ཕ་མ་གངས་ཀྱི་ཁ་བ་འདྲ།
 རྟེན་རྩ་པ་རྩོད་དང་འཕྲད་པའི་ཚོ།
 དུས་གཏན་རྒྱུ་ཆགས་པའི་རང་དབང་མེད།
 ལམ་རྒྱུ་མོའི་གཟུགས་སུ་འགྱུར་བ་ཕངས།
 རྟག་བརྟན་པ་མེད་པའི་མི་ལུས་འདྲ།
 རྟེན་རྩ་པ་འཆི་བ་འོང་པའི་ཚོ།
 རྩེ་ལོངས་སྟོང་ལྷན་པའི་རང་དབང་མེད།
 ལུས་རྣམ་ཤེས་བྱལ་བའི་སྤྲུག་བསྐྱལ་འདུག།



རྟག་དབང་ལྷ་མོ།
 རྒྱལ་ཡོངས་ཁྲིམས་ཀྱི་སྟོང་བརྒྱུད།

རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྟོང་སྟོང་སྟེ་འཛིན་པའི་སྟོང་སྟོང་སྟེ།



༔ རྟེན་པའི་སྤྲུག་ལྷོངས་རྒྱལ་ས་ཐིམ་སྤྲུ་ལུ། ཐོ་བྱང་དང་པ་གསལ་བཟུངས་ཆོས་
 རྩོད་ཞེས། བསེལ་ལྷན་རྒྱུ་མོ་ཨོ་ལ་རོང་རྒྱུ་འདུག། རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྟོང་
 སྟོང་སྟེ་ཆགས་ཏེ་ཡོད། ཕྱི་ནང་ཡོན་ཏན་རིག་པའི་བང་མཛོད་ནང་། བདག་སྟོང་
 འཛིན་སྟོང་རང་མགོ་རང་འབྲོང་གི། གཤོང་ལེན་ཐབས་ལམ་སྟོང་བརྒྱུད་མ་ཕྱིན་ན།
 ཡིག་ཚང་འཛིན་སྟོང་ཕྱག་ཕྱིད་འབྲོར་ཐབས་མེད། བདེ་སྦྱིད་རྩ་བ་རྩེ་པོའི་ཁྲིམས་
 ལུགས་དང་། དཔུལ་ཅིས་བདག་སྟོང་བརྒྱུད་དོན་འཕྲུལ་རིག་ཚུ། གཙུག་ལག་
 མཐོ་རིམ་གོང་འོག་ན་གཞོན་ལུ། གསེར་སྤང་བརྒྱལ་ས་སྤྲུག་པའི་གོ་སྐབས་
 བཟང་། སྟོང་དཔོན་མཁས་པའི་སྤང་དོན་ཡོན་ཏན་དང་། ལུས་སྦྱེས་རིན་ཅན་པ་
 མའི་བསྐྱབ་བྱ་སོགས། སྦྱེས་སྤང་ཡོན་ཏན་འདི་ཕྱིར་ཕན་པའི་ནོར། ཐོབ་པ་སྐྱལ་
 བ་བཟང་སོང་བཀའ་རིན་ཆེ། གཞུང་འཛིན་ཡན་ལག་གསུམ་ལུ་གཤམ་ཆེ་བའི།
 མི་སྟོངས་གོང་འཕེལ་སྤྲུགས་སྤྱབ་བཟོ་ནིའི་དོན། ཤེས་ཡོན་འདྲ་མིན་སྤྲོ་ཆོགས་
 ཐོབ་ལས་བརྟེན། རྩ་བ་གསུམ་ལུ་ཕྱག་ཕྱིད་ཞུས་ཏེ་ཡོད། ལུང་བསྟན་ཅན་གྱི་
 འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པ་མཆོག། དགྲུང་ལོ་རྩལ་ཅུ་བཞེས་པའི་དགའ་སྟོན་ལུ།
 ར་བཅས་འཛིན་སྟོང་སྟོང་སྟེ་འཛིན་བཟུང་ཆོང་ལས། སྤྲོ་ཆོ་ཞབས་པད་བརྟན་པའི་
 ལེགས་སྟོན་ལུ།



བསོད་ནམས་རིན་ཆེན།
 ཁྲིམས་ཀྱི་ལེགས་བཤད་པ།

བརྟག་དབྱང་མ་འབད་བར་ བན་པ་ཐམས་ཅད་ཆོས་ཡིན་ཟེར་མནོ་སྟེ་ ཡོད་ཚད་
གཅིག་པ་ལུ་ བསྐྱབ་བྱ་བྱིན་པ་ཅིན་ རང་གི་སྟོན་ལུ་གཞོན་པ་འབྱུང་ནིའི་ཉེན་ཁག་
ཡོད་པ་ཡིན། དེ་ཡང་ས་སྐྱ་ལེགས་བཤད་ལས། ཉེས་པ་མངོན་སུམ་མཐོང་ན་ཡང་
།།གནས་མ་ཡིན་ལ་སྒྲིམ་མི་བྱ།།ལྷ་ས་རན་མཐོང་ན་སྒྲིམ་བཤེའི།།ཐོག་ཏུ་འབྱུང་ཞེས་
འཇིག་རྟེན་སྟོན་གྱི་ཟེར་ག་ཅིག་སྤངས་ཏུག་ཟེར་བ་ཅིན་ ལཱ་རན་འབད་སར་རོམ་སྟེ་
མཐོང་སྟེ་འབད་རུང་ བར་ལོག་མ་དེ་ རྒྱུད་རན་པ་ཅིག་དང་ཡང་ཅིན་མནོ་མ་ཤེས་
མི་ཅིག་ཡིན་པ་ཅིན་ ཁོ་གི་ལཱ་དེ་རན་པ་ཡིན་པས་ མ་འབད་ཟེར་སྐབ་ནི་མི་འོང་།
སྐབ་པ་ཅིན་རང་ལུ་ ཉེན་ཁག་འབྱུང་འོང་ཟེར་ཡིན་པས། དཔེ་འབད་བ་ཅིན་ མི་
གཅིག་གིས་ གཡུས་ཁར་བྱ་ལྷག་པ་བཟུམ་ཅིག་མཐོང་མ་ལས་ ལྷ་ས་རན་ལྷག་པ་
ཅིག་མཐོང་ཅི་ཟེར་སྐབ་པ་ཅིན་ གཡུས་ཀྱི་མི་ཚུ་གིས་ ལྷག་པ་ལྷ་ས་རན་དེ་གི་
བསྐྱོག་ཐབས་མ་འབད་བར་ མཐོང་མི་ མི་དེ་ལུ་ གཡུས་ལུ་ལོ་ཉེས་པ་ཅིན་ རྒྱུད་
ཀྱིས་ ལྷག་པ་མཐོང་ནི་དེ་གིས་ཡིན། རྒྱུད་རེ་ཤེས་སྐབ་རེད་ཟེར་ཉེན་ཁག་བཀའ་མཆ་
ཡིན་པས། དེ་འབད་མ་ལས་ སྤྱན་པར་སྐྱུས་ན་མི་ཆོས་ཁ་གཟག་ཅན།།ཆོག་རྩུབ་
སྐྱུས་ན་དབྱ་བོ་སྤྱིན་བཞིན་འདུ།།ཁ་རོག་བསྐྱད་ན་རོན་ག་སྐྱ་མི་ཕྱག་ཆོག་གི་
འབྲས་བུ་ལྟེས་དང་ལོ་རྒྱུ་བ།།ཟེར་རན་པ་ལུ་ ཆོག་རྩུབ་ཏོང་ཏོག་ཐོག་ལས་ བཟང་
པོ་སྐབ་པ་ཅིན་ཆོས་དང་འགལ་ནི་མས། ཆོག་རྩུབ་ཀྱི་ཐོག་ལས་མན་པ་སྐབ་པ་
ཅིན་ རང་ལུ་དབྱ་སྤྱིན་གྱི་ཆོག་སྤངས་མ་དེས་སྤངས་ཏེ་འོང་ནི་ཡིན་མ་ལས་ དེ་
བ་གནས་སྐབས་ཅིག་ཁ་བརྩམ་སྟོན་པ་ཅིན་ གཞོན་པ་མི་འབྱུང་ནི་ཡིན་མ་ལས་
བསྐྱབ་བྱ་བྱིན་ནི་ལུ་ཡང་འཛུལ་དགོ་ཟེར་གསུངས་མ་ཡིན་པས་གོ།



དགེ་འདུན་དཔལ་བཟང་།

༔ སངས་རྒྱུས་བསྟན་པ་དར་བའི་ཞིང་། འཛམ་བུ་གླིང་དུ་སྐྱེས་པ་འདི།
སྟོན་གྱི་སྟོན་ལས་རྫོགས་པ་དང་། བསོད་ནམས་བསགས་པ་གཉིས་ལས་བྱུང་།
དཔྱེའི་ལུས་རྟེན་བཟང་པོ་འདིར། དབང་པོ་སྟོ་ལྷ་སྟོན་མེད་པར།
པ་མ་གཉིས་ཀྱི་བཀའ་འདྲིན་ལས། མི་ལུས་དོན་དང་ལྷན་པར་བྱུང་།
རང་གིས་མ་ཤེས་སྟོན་གནང་མི། སྟོབ་དཔོན་དགེ་བའི་བཤེས་གཉེན་ལ།
བུ་ངའི་སྤྱིང་ནས་བཀའ་འདྲིན་འདི། ཉིན་བསྟར་བཞིན་དུ་བསམ་སྟེ་ཡོད།
སྤྱན་དང་འདྲ་བའི་ཆོ་རལ་གྱིས། གྲོགས་རམ་གང་དྲག་མཛད་གནང་མི།
བུ་ཚུ་འི་སྤྱིང་གི་དགའ་བ་འདི། བསམ་བཞོད་གཉིས་ལས་འདས་པ་ཡིན།
ལྷ་ཡི་ཞིང་དང་འདྲ་བའི་ཡུལ། རྒྱལ་གཞུང་འཛིན་སྟོང་སྟོབ་སྟེ་ནང་།
ལྷ་ཡི་བུ་དང་བུ་མོ་འཛོམས། རང་ཡང་དེ་ནང་འཁོར་བ་ལེགས།
དགའ་བའི་འཛིན་སྟོང་སྟོབ་བྲ་ནང་། མཁས་པའི་སྟོབ་དཔོན་མང་པོ་ཡོད།
བརྟེ་བའི་སྤྱིང་གྲོགས་མང་པོ་འཛོམས། དགོ་པའི་ཡོན་ཏན་ཉིན་རེ་འཕེལ།
ལུན་སུམ་ཆོགས་པའི་སྟོབ་སྟེ་ནང་། ཀུན་གྱིས་བྱ་བ་ཅི་བསམ་འབྲུབ།
ཀུན་གྱིས་རེ་སྟོན་བསམ་བཞིན་འབྲུབ། བཀྱིས་བདེ་ལེགས་ལུན་སུམ་ཆོགས།



ར་ཀུ་དོ་ཇེ།



འཛམ་དབྱངས་ནོར་བུ།

མི་མང་བདག་སྟོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྤྱིང་བཟང་པ།

ཀ་ཚོ་མ་སེམས་ཀྱི་འཆལ་གཏམ།

ཀྱ་ཡེ་གསན་དང་དཔྱད་ལྟ་གསུང་པོ་ཆོགས།
ལ་གཡེང་མིག་གཡེང་མེད་པར་བདག་ལ་གསན།
ག་ལེར་ཐར་པའི་ལམ་དུ་འགྲོ་འདོད་ན།
ང་ཡི་འཆལ་གཏམ་འདི་ལ་ཅུང་ཟད་དཔྱད།

ཅེ་ཅེ་འཆལ་གཏམ་བཤད་པས་དུས་མི་འདུག།
ཆོ་གས་མཉམ་དུ་ཐར་པ་འཆོལ་རེ་རན།
ང་ཆང་འདོད་སྒྲིབ་སྒྲིབ་བར་མ་ཞེན་པར།
ཉལ་ལྷགས་ཀྱས་འཛིགས་ལས་བྲོས་ན་ཐར།

ཏ་ལེ་སྒྲིབ་མའི་ཐུགས་དགོངས་མི་བཞིན་དུ།
ཐ་དང་དམ་ཆོག་ཆོས་ཀྱི་སྒྲིབ་པོར་རྟོགས།
ད་ལྟའི་ལུས་རྟེན་འདི་ལ་མ་འབད་ན།
ན་ཚ་མི་རྟག་རྟེན་གྱིས་འཁྱར་ཆོ་འགྲོད།

པ་ལ་ཀུན་གྱི་མེས་པོ་ཀུན་ཏུ་བཟང་།
པ་ཡི་རྒྱུ་ལུ་འབྲང་བའི་སྒོ་མཆིས་ན།
བ་མོ་ལྷ་བྱའི་མི་ཆོ་ཆོས་བསྐྱར་ནས།
མ་དང་འབྲེལ་བའི་བྱམས་དང་སྦྲིང་རྒྱུ་མས།

ཅ་ར་ཅི་རིག་ཡོ་སྒྲིབ་མེས་སྤང་ན།
ཆ་དཔྱལ་འགྲོ་བའི་རྒྱ་རྟེན་ཆེ་ཆེར་དཀོན།
ང་ཉི་སྒྲན་རྒྱས་སོགས་ལ་ལོངས་སྤྱོད་ན།
མ་མོ་ཤ་ལ་སྤེད་པས་ངན་འགྲོར་ལུང་།

ཞ་བོ་འོན་པོ་དབང་པོ་མ་ཆང་ན་མས།
ཟ་འབྲང་མི་ཅམ་ལྷན་ཀྱང་སྤྲུག་བསྐྱེད་རྒྱ།
འ་ཅག་སྐལ་ལྷན་གང་ཟག་པོ་མོ་ཀུན།
ཡ་རབས་ཐར་པའི་གོ་འཕང་བསྐྱེད་ན་མཆོག།

རབས་བསྐྱར་བའི་ཞིང་ལམས་འགྲོར་འདོད་ན།
ལ་དང་ལུང་པའི་ཕུག་ལ་གཡེང་མེད་སྒོམས།
ཤ་ཐག་རུས་པ་ཟད་ཀྱང་བྱང་རྒྱུ་ཀྱིས།
ས་བཅུ་མ་རྟེན་བར་ལ་བཙོན་འཆལ་ལོ།

ཉ་ལེ་མི་ཉོག་ལ་མདོག་མཚར་ན་ཡང་།
ཡུན་རིང་མི་གནས་འཛིག་པའི་ཆོས་ཅན་ཡིན།
ཙམ་མའི་བྱ་དང་བྱ་མོ་མི་མཚར་ཀྱང་།
མི་རྟག་ལམ་ལས་བྲོས་པའི་ཐབས་མི་གདུག།

པ་སྒྲིབ་པོ།

མི་མང་བདག་སྒྲོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྤྱོད་བཟུང་།



མི་དབང་འབྲུག་རྒྱལ་བཞི་པ་མཆོག་གི་མཛད་ནམ་ལ་བསྟོད་པ།

བོད་ལ་བ་ཅན་གྱི་ལྷོ་ཡི་ཕྱོགས། གནས་འཕགས་པའི་ཡུལ་གྱི་བྱང་ཕྱོགས་སུ། པ་
དཔལ་ལྷན་འབྲུག་པའི་གདན་ས་སུ། མགོན་ཐུན་རས་གཟིགས་ཀྱི་འདུལ་ཞིང་
ན། འབངས་མི་སེར་བདེ་སྦྱིད་སྦྱོང་བའི་ལྷ། དཔལ་མི་དབང་འཛིགས་མེད་སེཾ་
འབྲངས། ཞལ་འོ་མའི་དྲི་ར་མ་ཡལ་མ་ལས། ཡལ་རྒྱལ་པོ་སྐྱོ་ཆོ་མ་ཐུབ་
པར། གསེར་ཁྲི་གི་གྲུ་ལུ་བཞུགས་དགོས་ཐོན། རང་འབྲུལ་ཅིག་ཅིན་ཏེ་འབད་བ་
ཅིན། རྒྱལ་ཁབ་ཀྱི་འོ་རྒྱལ་པ་ར་བཞག མི་རང་གི་ཉལ་ར་འཕུག་མི་ཤེས། ཁོ་
སྐྱོན་ལྷ་སྤྱོད་འབད་རུང་ར། བདེག་ཤེགས་ཀྱི་སྤྱུ་མཆོག་ཨིན་མ་ལས་བརྟེན།
ཁན་ཐུགས་རྒྱུད་བྱམས་དང་སྦྲིང་རྒྱུ་གང་། དབྱང་ཁྲི་གདུགས་ཉིམ་བཟུམ་སྤྱོ་
རང་། སྐྱུ་གཟི་བརྟེན་གང་བས་ཆེ་རུང་ར། འབངས་མི་སེར་ཡོངས་ལུ་བཅེ་བས་
གཟིགས། བྱི་རྒྱལ་ཁབ་ཀུན་དང་མཐུན་ལམ་མཛེད། ཁན་གོང་འཕེལ་ལས་སྤྱོ་
བསྐྱབས་ཏེ་གིས། ཟས་ཞོར་གྱི་བསྐྱར་པ་དང་ཞིང་རྒྱས། འབངས་དབུལ་པོའི་
ཕྱོགས་ལས་དེ་གིས་བསྐྱབས། དབྱུ་ཕྱི་ནང་གསང་གསུམ་ཐོན་པའི་དུས།
འབངས་མི་སེར་ཡོངས་ཀྱི་མཐའ་དོན་ལུ། རང་སྐྱུ་སོག་འབེན་ལུ་བཅུགས་པ་
ལུ། ཐུགས་ཡིད་གཉིས་ཐེ་ཆོས་མ་མཛེད་པར། དབྱུ་དེ་ཚུ་ཐབས་དང་ཤེས་རབ་
ཀྱིས། ཁོང་མིང་མེད་ཐལ་བར་བསྐྲག་པ་ལས་བརྟེན། འབངས་འཛིགས་སྤྱང་
ཕྱོགས་ལས་དེ་གིས་བྲོལ། གནས་ངན་སོང་ཕྱོགས་ལས་བྲོལ་ཐབས་ལུ། སྤྱོམ་
དམ་ཆོག་གཅང་མའི་སྐྱབས་རྒྱུ་ལུ། ཞལ་བཀོད་ཀྱི་སྐལ་མ་གནང་མ་ལས་
བརྟེན། རྒྱུམ་འཛིགས་མེད་ཆོས་ཀྱི་གྲགས་པ་གིས། དོན་ཟབ་མོའི་ཆོས་འཁོར་
བསྐྱར་བ་ལས། འབངས་སྤྱོ་སྐྱོ་ཆོས་ལུ་བསྐྱར་ཏེ་གིས། དང་ན་སོང་ཕྱོགས་ལས་
དེ་གིས་བྲོལ། མགོན་ཐུན་མེད་པའི་སྐྱུ་དྲིན་ལུ། ཡིད་དད་པའི་མོས་གུས་བསྐྱེད་
དགོས་ཡོད། དག་གུས་པའི་བསྟོད་ཆོག་ལྷ་དགོས་ཡོད། ལུས་གུས་པའི་རྒྱུང་
ཕུག་འཆལ་དགོས་ཡོད། སྤྱོ་སྤྱོ་ལྷོངས་འབྲུག་གི་མི་སེར་རྒྱ། ཡལ་གོང་ལས་ལྷ་
དོ་བཟུམ་སྤྱོ་རང་། དབྲུགས་ལས་མ་ཡལ་མཛེད་གནང་ལྷ། །

དགེ་འདུན་དཔལ་བཟང་།



གུས་བདུད་ཀྱི་རྩོམ།

ཆོ་སྤྲོན་བསོད་ནམས་བསམགས་པའི་འབྲས་བུ་ལས།

ཆོས་ལུན་སྤྲོད་པའི་གོང་པའི་ཞིང་འདིར་སྐྱེས།

ཞིང་དེའི་མངའ་བདག་ཆོས་རྒྱལ་བཞི་པ་ཡི།

སྐུ་གཟུགས་པདྨ་འི་དཀྱིལ་འཁོར་མཛུལ་བར་སྒྲོ།

མེ་ཏྲག་སྐྱ་ཚོགས་ཤར་བའི་སྐྱེས་ཚལ་ནང་།

མ་འབོད་རང་བཞིན་འཁོར་བའི་གསེར་སྤང་ཚུ།

དགའ་སྤྱོད་བསྐྱར་ཏེ་སྐྱོད་སྤྲོད་སྐྱོགས་པའི་ཚོ།

མི་དབང་མཚོག་གི་གསུང་སྐད་ན་བར་དན།

དངོས་སུ་ཞལ་མཛུལ་གསུང་མཐུད་དབང་མེད་ཅུང་།

སྐུ་གསུང་གསུང་དང་ཡོན་ཏན་འཕྲིན་ལས་ཀྱི།

འོད་ཀྱིས་འབངས་ལ་བདེ་སྐྱིད་ཤར་བ་དང་།

ཞི་བདེ་ཆེན་པོ་བྱུང་བ་འདི་ཡིས་ཆོག།

ལྷོན་ཤིང་ཡལ་འདབ་རྒྱས་པའི་རྩེ་མོ་ཅུ།

བྱིལ་ཅུང་མགོན་མེད་འཁོར་བ་འབྱུངས་པ་ལ།

བྱ་མོས་བརྟེ་ཞིང་བདག་འཛིན་བྱེད་པའི་ཚོ།

སྐུ་བས་མགོན་མངའ་བདག་མཚོག་གི་ཐུགས་བརྟེ་དན།

བདག་གི་སྐྱེས་སྐྱོབས་རིགས་པའི་རྩལ་རྒྱུང་ཡང་།

སྐོ་གསུམ་གུས་པ་དང་བཅས་ཐལ་སྐྱར་ནས།

རྩ་བ་གསུམ་ལ་ཕན་པ་བཟང་པོའི་ལས།

ཉིན་མཚན་རྟག་ཏུ་བདག་གིས་འབྱུང་བར་ཤོག།

དཔྱིང་རྒྱན་བསམ་དགའ་བའི་དགའ་སྤྲོད་ལ།

མི་དབང་སྐྱ་ཆོ་རིང་བའི་སྤྲོད་འདེབས་ཀྱི།

མི་མཐུན་འགལ་རྒྱུན་བར་ཆད་ཞི་བ་དང་།

བསམ་དོན་ཡིད་བཞིན་འབྲུབ་པར་གསོལ་བར་འདེབས།

རིན་ཆེན་དབང་འདུས།

མི་དམངས་བདག་སྐྱོང་མཐོ་རིམ་གོང་མའི་སྤྱོད་བཅུངས།



བཟའ་ཚང་གི་ནང་འཁྲུགས་ཞི་ཐབས་ལུ་ སྤྲོད་ཁྱིམ་བརྟན་དཔྱད་འབད་དེ་འཛོལ་དགོཔ།

དེང་སངས་བཅས་ར་མི་ལེ་ག་ཅིག་དགའ་སྤྱོད་ཀྱི་རང་ལུ་སྤྲོད་ནིའི་མཛོ་བསམ་ག་
དེམ་ཅིག་བཏང་རུང་ མོ་མོ་མ་འཆམ་པའི་དགའ་རལ་ལེ་ག་ཅིག་ཐོན་དང་འཐོན་
པ་བཞིན་འདུག། དེ་ཡང་མོ་གིས་སྐབ་མི་དེ་ མོ་གིས་མ་ཉན། མོ་གིས་མཛོ་མི་དེ་མོ་
གིས་མི་མཛོ་བར་ བྱི་འགྱུར་ཅང་ཅ་འབདཿ་ལས་ བཟའ་ཚང་ནང་འཁྲུགས་ལངས་
ཏེ་ དང་པ་ཁོང་ར་མོ་མོ་གཉིས་མ་མཐུན། དེ་གིས་སྤྱོད་བྱ་གཞིས་ཚུ་སེམས་དཀྱགས་
ཏེ་ དཔེ་ཆ་བཟུ་ནི་དང་བཟང་པོའི་ལུ་ལེགས་ཤོམ་འབད་ནི་ལུ་སྤྱོད་བཞུན་ རན་པའི་
ལུ་ ཞུ་རམ་བཟུ་ནི། ཤོབ་རྒྱབ་ནི། ཆང་འབྱུང་ནི། ཟས་རན་སྤྱོད་ནི། དམར་བསད་
འབད་ནི་ལུ་སེགས་པའི་ལུ་རན་སྐྱ་ཚོགས་བརྩམས་ལས་ སྤྱང་སྤྱོད་ཀྱི་དོན་ལུ་
ཁྱིམ་སྤྱང་འགག་པ་ཡང་ཐེབ་བཅུག་དགོ་པའི་དགའ་རལ་དང་བཅོན་ཁང་ནང་
བཅོན་པ་མ་ཤོམ་པའི་དགའ་རལ། གཞུང་ལུ་ བཞུས་སྤྱོད་གི་དོན་ལུ་ དོན་མེད་ཀྱི་
ཟད་འགོ་བཏང་དགོཔ་ལེ་ག་ཅིག་བྱུང་དང་འབྱུང་བཞིན་པ་ཡོད། དེ་རྩུག་ར་ག་
ལས་བརྟེན་བྱུང་མ་སྤྱོད་ཐེབ་ཅིན་ བཟའ་ཚང་གི་དགའ་སྤྱོད་མེད་པའི་དགའ་རལ་
ལས་བརྟེན་འབྱུང་མ་ཁྱིམ་པས་ཟེར་བྱ་ནི། བཟའ་ཚང་གི་དགའ་རལ་འདི་ག་ཅི་
ལས་བརྟེན་འབྱུང་མ་སྤྱོད་ཐེབ་ཅིན་ གཙོ་བོ་ཆོ་སྤྲོད་ཀྱི་ལས་དང་འཕལ་གྱི་རྒྱུན་
རན་པ་གཉིས་སྤྱོད་བརྩམ་ཞིན། སྤྲོད་ཀྱི་ལས་རན་པ་ཡོད་དེ་འབད་རུང་ འཕལ་གྱི་
རྒྱུན་རན་པ་ལས་བརྩོག་སྤྱོད་ བཟང་པོའི་རྒྱུན་དང་འཕུད་རྩུགས་པ་ཅིན་ བཟའ་ཚང་
གི་ནང་འཁྲུགས་ཚུ་ཡང་དེམ་ཅིག་ར་མི་འབྱུང་ཟེར་བྱ་ནི། དེ་འབདཿ་ལས་ རྒྱུན་
རན་པ་ཚུ་གི་སྤྱོད་པ་ལས་ལྷ་བ་ཅིན་ རང་སྤྲོད་སའི་ས་ཁོངས་དང་ རང་སྤྲོད་སའི་
ཁྱིམ་གཉིས་ལས་འབྱུང་མ་ཁྱིམ་པས། རང་སྤྲོད་སའི་ས་ཁོངས་ལས་ག་དེ་སྤྱོད་
འབྱུང་མ་སྤྱོད་ཐེབ་ཅིན་ རང་གི་ལོ་ཁམས་དང་ མི་མཐུན་པའི་ཕྱགས་ལུ་སྤྲོད་པ་
ཅིན་མི་བདུབ། དཔེར་ན་ ཁྱོད་ཀྱིས་སྤྱང་ཁའི་ཕྱོགས་རན་ལུ་ག་དོང་འགོར་ཏེ་སྤྲོད་
པ་ཅིན་ བསམ་པའི་དོན་ཚུ་ སྤྱབ་རྩུགས་པར་ལཱ་ལག་ཡོད། དེ་བཟུམ་སྤྱོད་རང་
སྤྲོད་སའི་ཁྱིམ་ན་འབད་ས་ཅིག་རུང་ཁྱིམ་གྱི་སྤྱོད་དཔེ་ཐབ་ཚང་ ཆབ་གསལ་ ཉལ་
ཁང་ བཟུང་ཁང་ ཞེ་ལྷག་ ལ་སེགས་པ་ཕྱིས་གཞུང་དང་མ་མཐུན་པར་ ཕྱོགས་
རན་པའི་ཕྱོགས་ལུ་ ཐོག་པའི་ཁྱིམ་ཅིག་ན་སྤྲོད་པ་ཅིན་ དེ་ན་ག་ར་སྤྲོད་རུང་ ཐོ་མོ་
གཉིས་ཀྱིས་གཙོས་པའི་ནང་མི་བཟའ་ཚང་ག་ར་གིས་ ལེགས་ཤོམ་འབད་རུང་
ཁྱིམ་དེན་ རྒྱུན་རན་ཅིག་འཐོན་མ་འཐོན་ས་ར་སྤྲོད་པ་ལས་ དེ་གིས་སྤྱོད་ བཟའ་ཚང་
དེ་དགའ་སྤྱོད་དང་ལུ་རྩ་ལས་ར་གནས་མ་ཚུགས་པར་སྤྲོད་པ་ཞིན། ག་ཅི་སྤྱོད་ཐེབ་
བ་ཅིན་ མོ་གུ་འཛོགས་ཏེ་སྤྲོད་པ་ཅིན་ མོ་གིས་མ་འཛོག་པའི་ཐབས་ཤེས་ག་དེམ་
ཅིག་བསྐྱོགས་རུང་ མོ་གིས་མ་འཛོག་པར་སྤྲོད་ར་མི་སྤྲོད། དཔེ་དེ་བཟུམ་སྤྱོད་ ར་
བཅས་ཀྱིས་ཡང་ རང་ལུ་གཞོད་པའི་ཁྱིམ་དེ་ནང་སྤྲོད་པ་ཅིན་ འཕལ་མ་གཞོད་པ་
བཟུམ་ཅིག་ཡོད་རུང་ ཡུན་རིང་པའི་བསྐང་ལས་ གཞོད་པ་འབྱུང་ར་འབྱུང་འོང་ཟེར་
བྱ་ནི། དེ་འབདཿ་ལས་ ནང་འཁྲུགས་དེ་རྩུ་ཞི་བའི་ཐབས་ལུ་ རང་སྤྲོད་སའི་ཁྱིམ་
དེ་ ཕྱིས་དང་འཁྲུལ་ཏེ་རྒྱབ་རྒྱབ་པའི་ཁྱིམ་ཅིག་ན་བཞུགས་པ་ཅིན་ ལེགས་ཤོམ་
འགྱོ་འོང། ཁྱིམ་བཟང་རན་བཟུ་བའི་ཐུགས་འདོད་ཡོད་པ་ཅིན་ ཡོངས་འབྲེལ་ཚུ་
ནང་ སྤྱོད་ཀྱི་ (Vastu) གཞིགས་རུང་ག་དེམ་མ་འཐོབ་རྩུགས།

དགོ་འདུན་དཔལ་བཟང་།



ESTABLISHMENT

The Royal Institute of Management was established in 1986 as the country's apex management institute. It has been mandated to "impart, promote and improve professional knowledge and skills in management and public administration in both public as well as private sector in the nation." It was incorporated as an autonomous Institute under the Royal Charter, 1990 with a Board of Directors as its governing authority.

VISION

"To be a premier centre of excellence in management development and policy research in the region"

MISSION

"To develop socially and professionally responsible and proactive leaders and managers with holistic values and competencies"

STRATEGIES

In order to achieve its vision, mission and milestones, the Institute has mapped out guiding strategies as follows:

- Re-positioning RIM as a mission-driven organization by developing critical mass of leaders and managers and serving as 'think tank'
- Differentiation of RIM's products in terms of special focus on best management practices, experiential methods of learning and integration of GNH values
- Local Governance – Facilitate decentralization process and enhance community participation through capacity development
- Diversification of programmes to meet the needs of key stakeholders
- Benchmarking RIM's programmes for recognition and credibility both at the national and international level
- Developing partnerships and networking with the best management institutions

31 years of Dedicated Service towards Management Development of the Nation

Design & Layout : Yeshey
Photo Courtesy: Yeshey and Yadhuram Pokhrel
Royal Institute of Management
P.O. Box 416, Semtokha; Thimphu, Bhutan
Telephone: +975-2-351013/351014; Fax: +975-2-351029
Website: www.rim.edu.bt